

Årsmelding for NaMu Norge 2025



Visjon og verdier for NaMu Norge

Visjonen som alt arbeidet innrettes mot er *Flere sunnere menigheter*. Det innebærer først og fremst å vitalisere eksisterende menigheter, men også å stimulere livskraftige menigheter til å etablere nye menigheter og sogn.

NaMu Norge legger vekt på at arbeidet skal være tverrkirkelig, livsnært, tjenende, utrustende, frigjørende og overkommelig.

NaMu-året 2025

Først gleder vi oss over at antall partnere for NaMu fortsetter å øke. Etter at Normisjon i løpet av året gikk inn som partner, er nå ni av de største kirkesamfunnene knyttet til NaMu som partner. Antall støtteorganisasjoner fortsetter også å øke sakte.

Det er også viktig og nødvendig at vi i høst fikk laget en ny og oppdatert utgave av heftet ABC i Naturlig menighetsutvikling. Dette ble skrevet i 2018 og vi var i ferd med å gå tom for boken på lageret.

Dette året har også vært det siste samarbeidsåret med NKR om stillingsressurser til prosjektet Kirke på nye måter. Dette ble klart i da prosjektet ble bestemt avsluttet etter endt 2025. Det vil likevel bli videre samarbeid med NKR rundt tematikken, blant annet rundt utgivelsen av boken Kirke for en ny tid. Det er også naturlig at NaMu fortsetter å bidra inn i tematikken som er med å komplettere det vi som organisasjon ønsker å bidra til: *Flere sunnere menigheter*.

Et annet særtrekk ved dette året er et utvidet internasjonalt engasjement for oss her i Norge og særlig for daglig leder. Fra våren 2025 er daglig leder med i den internasjonale ledergruppen i NCD. I tillegg har styret gått inn for å invitere til en internasjonal konferanse i Oslo i juni 2026. Den siste internasjonale nysatsningen har vært utviklingen og internasjonal lansering av det norske nettkurset i utrustende lederskap.

Overskriften for 2025, blant annet i årsplanen, har vært *bærekraft, synlighet og neste generasjon*. Dette har preget både det ordinære arbeidet og de tiltak vi har valgt å fokusere særlig på dette året.

Bærekraft

Et viktig tiltak for å styrke økonomisk bærekraft dette året var å foreta en fireårig prisjustering ved innledningen av året. Dette hjalp oss til å justere priser til tilsvarende nivå som den kostnadsstigningen vi ellers har hatt på lønninger og eget innkjøp av varer og tjenester. Noe styrking av givertjeneste og nye medlemmer/partnere bidrar også til økning i stabile inntekter.

Både styrket økonomi og alt vi gjør for å bringe NaMu videre til neste generasjon bidrar til økt bærekraft. Det gjelder også antall menigheter i prosess. Dette er trolig det viktigste området. Her opplevde vi et tilbakeslag i 2025, men vi tror og håper at dette er tilfeldig eller midlertidig. Dette blir i hvert fall et fokusområde for styret og staben i året som kommer.

Synlighet

I mai fikk Ommund Rolfsen antatt en vitenskapelig artikkel om effekten av langvarig bruk av NaMu. I høst fulgte vi også opp dette arbeidet med et åpent webinar med erfaringer fra langvarig bruk av NaMu.

Alt som er gjort for å løfte NaMu mer ut til et bredere publikum oppleves viktig og verdifullt. Dette omfatter alt fra samarbeid med bibelskoler og konferanser til mediadekning vi opplever å få både fra lokalradio og kristen-TV. Så vet vi at det kan gjøres mer og at det er rom for å få mer gjennomslag. Vi vil derfor fortsette å jobbe med dette også i 2026.

Nye bokutgivelser, både med ny ABC sent i høst og boken Kirke for en ny tid som kommer ut i april 2026 er med å sette NaMu på agendaen.

Vi håper også at den internasjonale konferansen til sommeren og vårt økende engasjement i NCD internasjonalt kan bidra til å gjøre NaMu mer aktuelt og synlig også her i landet.

Neste generasjon

Nye veiledere som godkjennes og nye som kommer til er en viktig side ved foryngelsen av NaMu. De nye som blir godkjent og den store gruppen med kandidater (8 stk.) som allerede har meldt seg på til utdanningen i 2026 bidrar til å bringe NaMu til yngre generasjoner.

Ellers har vi fortsatt samarbeidet med noen av bibelskolene og med Frelsesarmeens offiserskole. Vi håper at dette er en satsing som kan utvides og gi enda mer frukt i årene som kommer.

Vi erkjenner at vi så langt ikke har lyktes slik vi ønsker med å bringe NaMu videre til neste generasjon på Island, men vi opplever at det har vært en positiv utvikling dette året ved at vi tydelig har gitt ansvar for tettere oppfølging til styremedlem Marti. Vi ser også at det her kan være noen synergieffekter å hente mellom arbeidet på Island, hennes tidligere arbeid med NaMu på Island og Frelsesarmeens sentrale posisjon i kirkelandskapet på Island.

Menighetsundersøkelser og lokale utviklingsprosesser

NaMu Norge har i løpet av året satt i gang menighetsundersøkelser i 18 menigheter (mot 25 og 23 de siste to årene). Av de 18 menighetene tok fire av menighetene undersøkelsen for første gang, mens fire av menighetene kan regnes som restart (mer enn 5 år siden forrige profil). Nedgangen i antall undersøkelser tror vi i hovedsak skyldes naturlig treghet, siden vi er oppmerksomme på hele 14 menigheter som har meldt inn at de skal ta undersøkelse med det første, men ikke før etter nyttår.

Kurs og samlinger

Dette året lanserte vi nettkurset vårt i utrustende lederskap internasjonalt. Høsten 2025 hadde vi en internasjonalt satt sammen kursgruppe med deltakere fra Canada og Storbritannia. I løpet av høsten kjørte vi også to kursgrupper i Norge. Én åpen gruppe og én knyttet til et lokalt lederskap i en av NaMu-menighetene.

Vi har også dette året fortsatt samarbeidet med flere av landets bibelskoler. Tematikk og om vi har stilt med egne folk har variert fra skole til skole. Tema har vært nådegaver, trosspråk og menighetsutvikling.

I juni ble årets veiledersamling arrangert som en åpen NaMu-konferanse ved Molde folkehøgskole. Parallelt ble det også holdt kurs for nye NaMu-veiledere. Det var bare en mindre gruppe deltakere på konferansen ut over de vanlige veilederne.

Vi har også hatt noen lokale seminarer, fagdager og kurs i tillegg til at menighetene selv har benyttet NaMu-ressurser i egne kurs- og utviklingsprosesser. Disse kursene inkluderer blant

annet nådegavekurs i Ålgård og Sandefjord, møtehelg på Byremo og trosspråkkurs både på Jessheim og i Teie. Vi har også vært til stede med undervisning på LED25, Lyngdal bibelcamp og på Kanal 10.

Andre digitale samlinger dette året besto blant annet av to webinarer med ulike tema: *Kirken i møte med unge* (sammen med NKR) og *Å bruke NaMu over lang tid*.

K-vekst forlag og annet utviklingsarbeid

Dette året har vært roligere på ressursutvikling. Samtidig er det jobbet med noen større prosjekter som ikke er i mål ennå.

- Ny vitenskapelig artikkel av Ommund Rolfsen og langvarig bruk av NaMu (mai 2025)
- Ny utgave av heftet ABC i Naturlig menighetsutvikling (på plass høsten 2025)
- Ny bok Kirke for en ny tid (kommer i starten av april 2026)
- Ny bok i utrustende lederskap er påbegynt, men utgivelsen er utsatt til senere)

Også i 2025 opplevde vi et betydelig lavere boksalg enn i tidligere år. Det er også en tydelig nedgang både fra 2023 og 2024. Fra 2024 er antall solgte bøker redusert fra 426 til 284 (304 i 2023). Inntekten fra boksalg i 2025 endte opp på i overkant av 37 000 kroner.

De tre bestselgerne i 2025 var bøkene *Nådegavenes 3 farger* (50 stk. mot 110 stk. i 2024), *ABC i Naturlig menighetsutvikling* (48 stk. mot 129 stk. i 2024) og *Engasjert trosliv* (45 stk. mot 106 stk. i 2024).

Økonomi

I 2025 har NaMu Norge hatt en total omsetning på i underkant av 1,2 millioner. Av dette kommer 288 000 kroner fra frikjøp av arbeidstid for daglig leder, 352 000 kroner fra ordinære salgsinntekter, 274 000 kroner fra kontingenter, 104 000 kroner i refusjoner, 119 000 kroner fra gaver. Pga. en uteglemmelse ble det ikke søkt om momskompensasjon i 2025.

Foreningen gikk med et regnskapsmessig overskudd på 46 491 kroner i 2025. Ved årets slutt hadde foreningen en egenkapital på ca. 269 000 kroner og ingen låneforpliktelser.

Varelageret er pr. 31.12.2025 verdsatt til 166 000 kroner. Varelageret består av bøker, digitale adgangstegn til menighetsundersøkelser/persontester og av ubenyttet porto/frimerker.

Årsmøtet

Tirsdag 20. mai 2025 ble ordinært årsmøte avviklet som nettmøte på Zoom. Totalt deltok 16 personer, alle stemmeberettigede medlemmer. I tillegg til orientering om arbeidet ble det foretatt valg av nye styremedlemmer.

Medlemmene

NaMu Norge eies av alle innmeldte og betalende medlemmer. Alle enkeltpersoner som ønsker å arbeide for foreningens formål kan melde seg inn. Årskontingenten var i 2025 på 650 kroner.

Ved utgangen av 2025 sto foreningen med 47 enkeltmedlemmer.

Styret

Foreningens styre hadde i starten av 2025 følgende sammensetning:

- Karen Sofie Aasmyr, leder (Indremisjonsforbundet) – valg frem til årsmøtet i 2027
- Margaret Saue Marti, styremedlem (Frelsesarmeen) – valg frem til årsmøtet i 2027
- Anne Sofie Nergård Uthaug, nestleder (Den norske kirke) – valg frem til årsmøtet i 2025
- Terje Dahle, styremedlem (Kristent Nettverk) – valgt frem til årsmøtet i 2025
- Ommund Rolfsen, styremedlem (Metodistkirken) – valgt frem til årsmøtet i 2025
- Henrik Erhard Hermansen, varamedlem (Frikirken/NKR) – valgt frem til årsmøtet i 2025
- Aril Svartdahl, varamedlem (Pinsebevegelsen) – valgt frem til årsmøtet i 2025

Etter årsmøtet i mai 2025 hadde styret følgende sammensetning:

- Karen Sofie Aasmyr, leder (Indremisjonsforbundet) – valg frem til årsmøtet i 2027
- Margaret Saue Marti, styremedlem (Frelsesarmeen) – valg frem til årsmøtet i 2027
- Frode Magnar Andersen, styremedl. (Den norske kirke) – valg frem til årsmøtet i 2029
- Jan Inge Espedal, styremedlem (Pinsebevegelsen) – valgt frem til årsmøtet i 2029
- Reidar Kvinge, styremedlem (Adventistkirken) – valgt frem til årsmøtet i 2029
- Henrik Erhard Hermansen, varamedlem (Frikirken/NKR) – valgt frem til årsmøtet i 2027
- Anita B. Hykkerud, varamedlem (Pinsebevegelsen) – valgt frem til årsmøtet i 2027

I løpet av 2025 har styret hatt 6 styremøter og behandlet til sammen 23 saker. Alle møtene er avholdt som videomøter.

Styret ser sin oppgave særlig innenfor tre områder eller roller. Disse rollene er som arbeidsgiver (overfor daglig leder), som kontrollorgan (budsjett, regnskap, fremdriftsindikatorer m.m.) og som strategisk organ (årsplan m.m.).

Årsplanen har vært et viktig styringsredskap for å prioritere tiltak og prosesser som vi særlig har ønsket å fokusere på i 2025.

Ansatte

Kjetil Sigerseth har gjennom hele året vært ansatt som daglig leder med 60 % stillingsressurs. Dette inkluderer frikjøp av stillingsressurs på 30 % til arbeid i Norges Kristne Råd som prosjektleder for *Kirke på nye måter* gjennom hele året.

Liv-Kari Sigerseth fortsatte som nettverkskontakt i 20 % stillingsressurs.

Uendret personsituasjon dette året betyr samme nivå på stillingsressurs og lønnskostnader til NaMu-arbeidet 50 %.

I tillegg til det som gjøres av faste ansatte har veiledere inngått direkte avtaler med menigheter om veiledning. Ved noen tilfeller er det utbetalt mindre honorarer til veiledere og andre medarbeidere for undervisning på kurs.

Veilederne

I slutten av 2025 hadde NaMu Norge 32 lisensierte veiledere, hvorav 1 var i permisjon gjennom hele året. Ingen av veilederne avsluttet sin tjeneste og tre nye veiledere ble godkjent gjennom året. To av NaMu-veilederne er lokalisert på Island.

NaMu-veilederne har tilknytning til 11 ulike kirkesamfunn/org. i Norge og 2 på Island.

Fem aspiranter vil etter planen bli godkjent i løpet av det kommende året. Antall som er opptatt til veilederutdanningen våren 2026 er åtte.

Partnerorganisasjoner og støttemenigheter

I 2025 har ni av kirkesamfunnene vært knyttet til NaMu Norge som partner. Disse er Metodistkirken, Frelsesarmeen, Baptistsamfunnet, Indremisjonsforbundet, Kristent Nettverk Pinsebevegelsen, Frikirken, Misjonssambandet og ny av året Normisjon.

Ved utgangen av 2025 var 84 menigheter knyttet til NaMu Norge som støttemenigheter. Dette er en økning på 3 siden året før (8 nye og 5 utmeldt).

Støttemenighetene i NaMu har tilknytning til 16 ulike kirkesamfunn/organisasjoner. I tillegg kommer to støttemenigheter som ikke er formelt tilknyttet et større nettverk eller kirkesamfunn. Ved utgangen av 2025 har disse kirkesamfunnene /organisasjonene flest støttemenigheter i NaMu Norge: Den norske kirke (16), Frikirken (16), Pinsebevegelsen (11), Indremisjonsforbundet (9), Metodistkirken (7), Normisjon (6), Frelsesarmeen (6), Baptistkirken (4) og Misjonssambandet (3).

Økumenikk og samarbeid

Tverrkirkelighet og brobygging er en grunnleggende verdi for NaMu Norge. Vi er taknemlige for det gode samarbeidet mellom kirkesamfunn og organisasjoner som vi får stå i. Norges Kristne Råd har vært en særlig viktig samarbeidspartner også gjennom dette året.

Leknes/Molde, mars 2026

Karen Sofie Aasmyr
Styreleder

Kjetil Sigerseth
Daglig leder

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Resultatregnskap: Inntektssiden

INNEKTER	2024		2025		2026	
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap
Salg av menighetsundersøkelser og profiler	100 000	96 500	135 000	89 300	120 000	
Salg av persontester (e-tester/papirtester)	8 000	26 066	30 000	25 628	30 000	
Salg av bøker	66 000	55 241	66 000	37 492	60 000	
Salg av menighetsveiledning (ansatte)	36 000	18 000	28 000	14 000	14 000	
Salg av undervisningstjenester	30 000	2 500	15 000	28 600	15 000	
Kursavgift - Utrustende lederskap (nett)	25 000	24 050	50 000	90 280	70 000	
Kursavgift - Andre kurs	-	-	-	3 000	-	
Veilederutdanning, nye veiledere	80 000	32 000	-	62 400	154 000	
Annen salgsinntekt	-	2 199	-	1 400	-	
Sum salgsinntekter	345 000	256 556	324 000	352 100	463 000	-
Medlemskontingent	30 000	25 800	33 000	29 950	30 000	
Partnerkontingent	42 000	48 000	49 000	63 000	63 000	
Veilederlisens	78 000	69 560	72 000	89 760	90 000	
Støttemedlem menigheter	80 000	60 000	80 000	91 400	100 000	
Sum kontingenter	230 000	203 360	234 000	274 110	283 000	-
Fast givertjeneste	57 000	53 600	70 000	68 300	80 000	
Andre gaveinntekter	20 000	33 150	20 000	27 074	30 000	
Næringsbidrag (inkl. avtaler og annonsesalg)	-	-	60 000	24 000	50 000	
Sum gaveinntekter	77 000	86 750	150 000	119 374	160 000	-
Ordinær kursstøtte fra Kristelig Studieforbund	5 000	7 880	5 000	7 040	7 000	
Deltakerbetaling til 3. part	-	68 668	60 000	69 650	300 000	
Refusjon reisekostnader	40 000	26 996	30 000	30 145	10 000	
Refusjon forsendelseskostnader	6 000	7 060	7 000	4 017	5 000	
Refusjon for frikjøp arbeidstid for fast ansatt	270 000	277 500	294 000	288 000	-	
Refusjon fra andre	1 000	6 618	-	-	-	
Momskompensasjon	50 000	47 213	50 000	-	50 000	
Pensjonstrekk ansatte (motkonto pensjon)	10 000	10 788	12 000	11 254	12 000	
Pensjonstrekk ansatte (tidligere år)	-	-	-	-	-	
Verdiendring lager (oppskriving)	-	38 000	65 000	8 413	120 000	
Andre driftsinntekter	-	8	-	8 979	2 000	
Renteinntekter	1 000	1 077	1 000	2 215	4 000	
Sum andre inntekter	383 000	491 808	524 000	429 713	510 000	-
SUM INNEKTER	1 035 000	1 038 473	1 232 000	1 175 297	1 416 000	-

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Resultatregnskap: Utgiftssiden + Resultat

UTGIFTER	2024		2025		2026	
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap
Kjøp av adgangstegn (e-tester, person)	-	-	-	-	76 000	
Kjøp av adgangstegn (profiler, menighet)	30 000	1 271	30 000	33 059	30 000	
Kjøp/trykking av bøker og hefter	5 000	-	85 000	29 868	96 000	
Royalties bøker	5 000	4 484	5 000	2 434	4 000	
Kursutg. veilederutd./veiledersamling	8 000	97 633	80 000	95 231	280 000	
Sum kjøp av varer	48 000	103 388	200 000	160 590	486 000	-
Lønn fast ansatte	468 000	486 668	508 000	507 892	467 000	
Feriepenger fast ansatte	53 000	58 400	60 000	60 947	53 000	
Pensjonskostnader fast ansatt	41 000	43 960	45 000	49 796	42 000	
Arbeidsgiveravgift	80 000	84 246	87 000	87 868	80 000	
Personalforsikringer	5 000	7 410	8 000	6 204	8 000	
Kompetansebygging ansatte (kurs og møter)	8 000	5 250	10 000	9 404	10 000	
Reisekostnader m.m.	70 000	52 317	60 000	35 841	30 000	
Kurs - utbetalt honorar for undervisning m.m.	10 000	4 000	30 000	16 500	30 000	
Sum personalkostnader	735 000	742 251	808 000	774 451	720 000	-
Husleie kontor	42 000	42 000	48 000	48 000	48 000	
Husleie boklager	9 000	9 000	10 000	9 600	12 000	
Inventar kontor og boklager	10 000	10 387	2 000	-	2 000	
Datautgifter (program og vedlikeholdsavt.)	47 000	51 042	60 000	71 366	70 000	
Datautstyr (hardware)	10 000	9 478	2 000	12 988	2 000	
Kontorrekvisita	8 000	17 643	8 000	3 331	6 000	
Porto/frakt	10 000	23 370	12 000	9 224	12 000	
Forsikring (boklager)	1 000	1 622	2 000	1 478	2 000	
Kontingenter	2 000	1 950	2 000	1 600	2 000	
Abonnement (aviser og tidsskrifter)	12 000	11 879	12 000	13 366	14 000	
Annonser og markedsføringskostnader	35 000	32 819	8 000	8 518	10 000	
Verdiendring boklager (nedskrivning)	20 000	-	-	-	-	
Bankgebyr m.m.	6 000	5 885	6 000	3 251	4 000	
Andre driftskostnader	-	2 638	2 000	11 042	1 000	
Sum driftsutgifter	212 000	219 714	174 000	193 764	185 000	-
SUM UTGIFTER	995 000	1 065 354	1 182 000	1 128 806	1 391 000	-

RESULTAT	2024		2025		2026	
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap
Sum inntekter	1 035 000	1 038 473	1 232 000	1 175 297	1 416 000	-
Sum utgifter	995 000	1 065 354	1 182 000	1 128 806	1 391 000	-
DRIFTSRESULTAT	40 000	-26 880	50 000	46 491	25 000	-

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Balanseregnskap

EIENDELER	01.01.2025	31.12.2025
Omløpsmidler		
Kunderfordringer	50 521	69 411
Bankinnskudd og lignende	124 066	403 501
Sum omløpsmidler	174 587	472 912
Anleggsmidler		
Lager og adgangstegn e-tester	163 000	166 000
Sum anleggsmidler	163 000	166 000
SUM EIENDELER	337 587	638 912
EGENKAPITAL OG GJELD	01.01.2025	31.12.2025
Egenkapital		
Annen egenkapital	222 674	269 165
Sum egenkapital	222 674	269 165
Gjeld		
Langsiktig gjeld	-	-
Gjeld til ansatt og eiere	-	-3 074
Leverandørgjeld	11 505	27 020
Forskuddstrekk	18 653	19 372
Skyldig arbeidsgiveravgift inkl. påløpt på feriepenger	26 355	27 369
Skyldig feriepenger	58 400	60 947
Annen kortsiktig gjeld (forhåndsbetalinger til Int. NCD Conf. 2026)	-	238 114
Sum gjeld	114 913	369 747
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	337 587	638 912

Historisk bakgrunn og virksomhetsområde

Naturlig menighetsutvikling, eller den gang Naturlig kirkevekst, ble etablert i Norge i 1998, og bygget opp gjennom K-vekst AS av Ommund og Anne Karin Rolfsen.

NaMu Norge ble etablert som en medlemsforening i juni 2014 og tok fra januar 2015 over ansvaret som nasjonal partner for Naturlig menighetsutvikling (Natural Church Development) i Norge og på Island.

Hovedvirksomheten omfatter menighetsveiledning, salg av menighetsundersøkelser og personlige tester, forlagsvirksomhet med tilrettelegging, trykking og salg av bøker og undervisningsmateriell, og utvikling og gjennomføring av menighetsrelaterte kurs og seminarer. Det første navnet K-vekst er bevart som navnet på forlaget som NaMu Norge fortsatt driver som en del av sin virksomhet.

