

Årsmelding for NaMu Norge 2024



Visjon og verdier for NaMu Norge

Visjonen som alt arbeidet innrettes mot er *Flere sunnere menigheter*. Det innebærer først og fremst å vitalisere eksisterende menigheter, men også å stimulere livskraftige menigheter til å etablere nye menigheter og sogn.

NaMu Norge legger vekt på at arbeidet skal være tverrkirkelig, livsnært, tjenende, utrustende, frigjørende og overkommelig.

NaMu-året 2024

Den største endringen dette året har vært endringer i personalressursen for NaMu. Daglig leder Kjetil har etter avtale med NKR økt engasjementet inn mot kirke på nye måter fra 20 til 30% gjennom hele året. For å kunne fortsette å utvikle NaMu-arbeidet på en god måte i en situasjon der det da bare var 30% stillingsressurs igjen til dette, ble Liv-Kari Sigerseth engasjert som nettverkskontakt i en 20% stillingsressurs fra 1. januar. Denne justeringen gir ny kompetanse inn og har ført til en viktig styrking av nettverksbygging og kontaktskapende virksomhet.

En liten økning av menigheter som har gjennomført en NaMu-undersøkelser og utvidet samarbeid med bibelskoler ol. noe av frukten av denne justeringen. Vi er også glade for at antall partnere økte fra syv til åtte i løpet av året idet Misjonssambandet gikk inn som partner. Samtidig med det hadde vi også med to deltakere i årets kurs for nye veiledere med tilhørighet til Misjonssambandet. Antall støttemenigheter øker også gradvis ettersom nye menigheter ønsker å gjennomføre undersøkelser og benytte NaMu-prinsippene i utviklingsarbeidet.

Utgiftene har naturlig nok økt med en utvidelse av stillingsressursen i tillegg til den generelle prisstigningen, men dette ble i noen grad kompensert med en årlig styrking av avtaler om fast givertjeneste på i underkant av 20.000 kroner. Siden vi har hatt noe svikt i andre inntektspostene gjennom året endte året opp med et økonomisk underskudd.

Overskriften for 2024 blant annet i årsplanen har vært *neste generasjon og synlighet*. Dette har preget både det ordinære arbeidet og de tiltak vi har valgt å fokusere særlig på dette året.

Neste generasjon

I forbindelse med årets veiledersamling ble det satset særlig på å invitere *med* yngre kirkeledere som kunne få bli kjent med NaMu. Intensjonen var svært god, og noen yngre melde seg også på. Samtidig vet vi at potensialet er høyere, noe som gjør at vi ser behovet for å gjøre tilsvarende tiltak også kommende år.

Kurset for nye veiledere var også et viktig tiltak for å føre NaMu videre til neste generasjon. Selv om vi også her fikk med færre enn ønsket, var det bra og viktig og få med de som kom.

Ellers har vi gjennom året utvidet samarbeidet med noen av bibelskolene og med Frelsesarmeens offiserskole. Selv om dette ikke nødvendigvis gir frukt på kort sikt, tror vi det har betydning både for Guds rike og for NaMu på lengre sikt. Her ser vi også et større potensiale. Å bringe NaMu til neste generasjon krever også at vi fortsetter med å gjøre NaMu synlig for flere.

Synlighet

Promovideoen som er tenkt og jobbet med en god stund ble gjort ferdig av MediaSør i starten av året. Denne har vært lansert på ulike måter på egn nettsider og Facebook (ca. 10 000), og i forbindelse med arrangement. Vi har også hatt visninger av deler av denne på nettsidene til avisen Dagen (vel 200 000 visninger).

Gjennom dette året har Kanal 10 også fått øynene opp for NaMu, noe som har gitt seg utslag i at NaMu har blitt synliggjort i tre ulike programposter. Vi kan se fra henvendelser fra folk i etterkant at dette har vært avgjørende for menneskers kjennskap til oss som organisasjon og det arbeidet vi driver.

NaMu-podden som så dagens lys i 2023 fikk også publisert et par nye episoder gjennom 2024. Her er det lagt planer for en betydelig styrking av dette i tiden fremover. Det er også lagt vekt på å lage og gjøre tilgjengelig videoer både med opptak av webinarer og med presentasjon av innhold. Dette ser vi også når bedre frem til yngre målgrupper.

Det har vært en målsetning å kunne lansere noen bokanmeldelser. Det ble skrevet to slik gjennom året som blant annet ble presentert på årets veiledersamling. Etter hvert er disse også blitt publisert av Dagen.

Gjennom året har Ommund Rolfsen arbeidet med en vitenskapelig artikkel om NaMu og hvilken effekt vi ser på menigheter som har arbeidet med NaMu over tid (minst fire undersøkelser). Prosessen med å ferdigstille og få godkjent artikkelen har kommet langt gjennom året, og artikkelen skal etter planen publiseres i fagtidsskrift første halvår i 2025.

Fortsatt er potensialet stort både med å involvere nye generasjoner og å bli mer synlig. Det betyr trolig at dette også blir satsningsområder videre i tiden fremover.

Menighetsundersøkelser og lokale utviklingsprosesser

NaMu Norge har i løpet av året satt i gang menighetsundersøkelser i 25 menigheter (mot 23 og 19 de siste to årene). Av de 25 menighetene tok 7 av menighetene undersøkelsen for første gang, mens vi ser 5 av menighetene kan regnes som restarting (mer enn 5 år siden forrige profil).

Kurs og samlinger

Gjennom 2022 og 2023 fikk vi gjennomført webinarer og fagsamlinger for ledere og medlemmer internt i de fleste kirkesamfunnene. I første del av 2024 ble denne runden avsluttet med et viktig NaMu-webinar for ledere Baptistkirka.

En strategisk satsning inn mot bibelskoler ol. gav i 2024 frukt gjennom NaMu-undervisning og bruke av NaMu-ressurser ved flere skoler. Skoler som har benyttet NaMu i løpet av året har vært:

- Bibelskolen i Grimstad
- Bildøy bibelskole (Bergen)
- Gå ut senteret (Trondheim)
- Fjellheim (Tromsø)
- Hald internasjonale skole (Mandal)
- Offiserskolen (Moss)

Ved flere av disse skolene har medarbeidere fra NaMu bidratt inn i undervisningen. Tematikk har variert fra skole til skole, men omhandlet nådegaver, trosspråk eller menighetsutvikling. Utrustende lederskap har vært tematisert ved én av skolene.

I mai ble årets veiledersamling arrangert ved Nord-Norge folkehøgskole (Evenskjer). Parallelt ble det også holdt kurs for nye NaMu-veiledere.

Vi har også hatt noen lokale seminarer, fagdager og kurs i tillegg til at menighetene selv har benyttet NaMu-ressurser i egne kurs- og utviklingsprosesser. Et eksempel på det er fagdagen om trosspråk for alle ansatte i region Vest i NLM. I tillegg hadde vi høsten 2024 tre nettbaserte kursgrupper i utrustende lederskap.

Andre digitale samlingene dette året besto blant annet av flere webinarer med ulike tema: To webinarer i regi av NaMu Norge (ett om nådegavebasert tjeneste og ett om trosspråk i møte med barn og unge) og tre webinarer i regi om Kirke på nye måter (Norges Kristne Råd).

Utvikling av nytt materiell og nye ressurser

Noe av det nye som har kommet på plass i løpet av 2024 er:

- Norsk oversettelse av gruppeprofilen til nådegavetesten
- Islandsk oversettelse av Resultatguidene
- Islandsk nettverson av menighetsundersøkelsen
- Boken Engasjert trosliv på islandsk
- Nye episoder i NaMu-podden
- Flere nye videoressurser; som opptak av årets webinarer, promovideoen, videoer om trosspråkene og kort presentasjon av hver av de åtte kvalitetstegnene

K-vekst forlag

Det er ikke gitt ut nye norske titler fra forlaget i løpet av 2024.

Også i 2024 opplevde vi et betydelig lavere boksalg enn i tidligere år selv om vi har en god prosentvis økning fra året før. Fra 2023 økte antall solgte bøker fra 303 til 426. I årene før dette lå antall solgte bøker normalt på over 600 stk. Inntekten på boksalg i 2024 endte opp på i overkant av 55 000 kroner.

Bestselgerne i 2024 var boken *ABC i Naturlig menighetsutvikling* (129 stk. mot 57 stk. i 2023) og *Nådegavenes 3 farger* (110 stk. mot 130 stk. i 2023) og *Engasjert trosliv* (106 stk. mot 70 stk. i 2023).

Det norske boklageret ble i starten av året flytte fra den lokale Metodistkirken i Molde (som er solgt) til kontoradressen vår på Kviltorp i Molde.

Økonomi

I 2024 har NaMu Norge hatt en total omsetning på vel 1 038 000 kroner. Av dette kommer ca. 278 000 for frikjøp av arbeidstid for daglig leder, 257 000 av ordinære salgsinntekter, 203 000 fra kontingenter, 109 000 i refusjoner, 87 000 fra gaver og 47 000 i momskompensasjon.

Foreningen gikk med et regnskapsmessig underskudd på 26 880 kroner i 2024. Ved årets slutt hadde foreningen en egenkapital på ca. 223 000 kroner og ingen låneforpliktelser.

Varelageret er pr. 31.12.2024 verdsatt til 163 000 kroner. Varelageret består av bøker, digitale adgangstegn til menighetsundersøkelser/persontester og av ubenyttet porto/frimerker. På grunn av underskudd og økning i regnskapsførte lagerverdier er likviditeten blitt noe lavere gjennom året.

Årsmøtet

Torsdag 30. mai 2024 ble ordinært årsmøte avviklet. Denne gangen ble årsmøtet avviklet i forbindelse med årets veiledersamling i Evenskjer. Det var også gitt anledning til å delta digitalt. Totalt deltok 25 personer hvorav 20 personer var stemmeberettigede medlemmer. En av deltakerne var med via Zoom. I tillegg til orientering om arbeidet ble det foretatt valg av ny valgkomite.

Medlemmene

NaMu Norge eies av alle innmeldte og betalende medlemmer. Alle enkeltpersoner som ønsker å arbeide for foreningens formål kan melde seg inn. Årskontingenten var i 2024 på 600,- kr.

Ved utgangen av 2024 sto foreningen med 48 medlemmer.

Styret

Foreningens styre hadde i 2024 følgende sammensetning:

- Karen Sofie Aasmyr, leder (Indremisjonsforbundet) – valg frem til årsmøtet i 2027
- Margaret Saue Marti, styremedlem (Frelsesarmeen) – valg frem til årsmøtet i 2027
- Anne Sofie Nergård Uthaug, nestleder (Den norske kirke) – valg frem til årsmøtet i 2025
- Terje Dahle, styremedlem (Kristent Nettverk) – valgt frem til årsmøtet i 2025
- Ommund Rolfsen, styremedlem (Metodistkirken) – valgt frem til årsmøtet i 2025
- Erhard Hermansen, varamedlem (Frikirken/NKR) – valgt frem til årsmøtet i 2025
- Aril Svartdahl, varamedlem (Pinsebevegelsen) – valgt frem til årsmøtet i 2025

I løpet av 2024 har styret hatt 6 styremøter og behandlet til sammen 19 saker. Alle møtene er avholdt som videomøter.

Styret ser sin oppgave særlig innenfor tre områder eller roller. Disse rollene er som arbeidsgiver (overfor daglig leder), som kontrollorgan (budsjett, regnskap, fremdriftsindikatorer m.m.) og som strategisk organ (årsplan m.m.).

Årsplanen har vært et viktig styringsredskap for å prioritere tiltak og prosesser som vi særlig har ønsket å fokusere på i 2024.

Ansatte

Kjetil Sigerseth har gjennom hele året vært ansatt som daglig leder med 60% stillingsressurs. Dette inkluderer frikjøp av stillingsressurs på 30% til arbeid i Norges Kristne Råd som prosjektleder for *Kirke på nye måter* gjennom hele året. Dette betydde en økning i omfanget på frikjøpsavtalen fra 20 til 30% gjeldende fra 1. januar.

Liv-Kari Sigerseth ble fra 1. januar ansatt som nettverkskontakt i 20% stillingsressurs.

Endringene i personsituasjonen dette året betyr en netto økning av stillingsressurs og lønnskostnader til NaMu-arbeidet fra 40 – 50%.

I tillegg til det som gjøres av faste ansatte har veiledere inngått direkte avtaler med menigheter om veiledning. Ved noen tilfeller er det utbetalt mindre honorarer til veiledere og andre medarbeidere for undervisning på kurs.

Veilederne

I starten av 2024 hadde NaMu Norge 29 lisensierte veiledere, hvorav 2 var i permisjon gjennom hele året. To veiledere avsluttet sin tjeneste og to nye veiledere ble godkjent gjennom året. To av NaMu-veilederne er lokalisert på Island.

NaMu-veilederne har tilknytning til 11 ulike kirkesamfunn/organisasjoner i Norge og 2 på Island.

Fem aspiranter vil etter planen bli godkjent i løpet av det kommende året. Det arbeides for tiden med nytt opptak til veilederutdanningen våren 2025.

Partnerorganisasjoner og støttemenigheter

I 2024 har 8 av kirkesamfunnene vært knyttet til NaMu Norge som partner. Disse er Metodistkirken, Frelsesarmeen, Baptistsamfunnet, Indremisjonsforbundet, Kristent Nettverk Pinsebevegelsen, Den evangelist lutherske frikirke og ny av året Norsk Luthers Misjonsamband.

Ved utgangen av 2024 var 81 menigheter knyttet til NaMu Norge som støttemenigheter. Dette er en økning på 6 siden året før (9 nye og 3 utmeldt).

Støttemenighetene i NaMu har tilknytning til 15 ulike kirkesamfunn/organisasjoner. I tillegg kommer to støttemenigheter som ikke er formelt tilknyttet et større nettverk eller kirkesamfunn. Ved utgangen av 2024 har disse kirkesamfunnene /organisasjonene flest

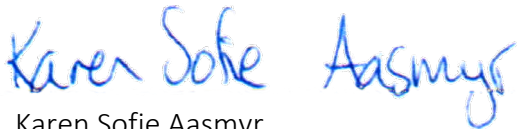
støttemenigheter i NaMu Norge: Den norske kirke (16), Frikirken (15), Indremisjonsforbundet (10), Metodistkirken (9), Pinsebevegelsen (9), Frelsesarmeen (7), Normisjon (6), Misjonssambandet (4) og Baptistkirken (3).

Økumenikk og samarbeid

En grunnleggende verdi for NaMu Norge er tverrkirkelighet og brobygging mellom kirkesamfunn og organisasjoner. Ikke minst handler dette om verdien vi ser i det vi kan lære av hverandre. Vi setter fortsatt pris på et godt samarbeid med Norges Kristne Råd.

Vi er glade for alle fruktbare møter og for det gode, tverrkirkelig samarbeidet og fellesskapet vi erfarer.

Leknes/Molde, mars 2025
for NaMu Norge



Karen Sofie Aasmyr
Styreleder



Kjetil Sigerseth
Daglig leder

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Resultatregnskap: Inntektssiden

INNTEKTER	2023		2024		2025
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Salg av menighetsundersøkelser og profiler	80 000	84 100	100 000	96 500	135 000
Salg av persontester (e-tester/papirtester)	8 000	11 674	8 000	26 066	30 000
Salg av bøker	90 000	46 816	66 000	55 241	66 000
Salg av menighetsveiledning (ansatte)	36 000	24 000	36 000	18 000	28 000
Salg av undervisningstjenester	35 000	52 500	30 000	2 500	15 000
Kursavgift - Utrustende lederskap (nett)	45 000	35 100	25 000	24 050	50 000
Veilederutdanning, nye veiledere	64 000	64 000	80 000	32 000	-
Annen salgsinntekt	-	-	-	2 199	-
Sum salgsinntekter	358 000	318 190	345 000	256 556	324 000
Medlemskontingent	30 000	26 400	30 000	25 800	33 000
Partnerkontingent	42 000	42 000	42 000	48 000	49 000
Veilederlisens	84 000	76 960	78 000	69 560	72 000
Støttemedlem menigheter	74 000	78 100	80 000	60 000	80 000
Sum kontingenter	230 000	223 460	230 000	203 360	234 000
Fast givertjeneste	42 000	42 000	57 000	53 600	70 000
Andre gaveinntekter	20 000	11 160	20 000	33 150	20 000
Gaveinntekter (reklamesalg og tilskudd)	-	-	-	-	60 000
Sum gaveinntekter	62 000	53 160	77 000	86 750	150 000
Ordinær kursstøtte fra Kristelig Studieforbund	5 000	2 000	5 000	7 880	5 000
Deltakerbetaling til 3. part	-	81 260	-	68 668	60 000
Refusjon reisekostnader	30 000	49 313	40 000	26 996	30 000
Refusjon forsendelseskostnader	8 000	4 840	6 000	7 060	7 000
Refusjon for frikjøp arbeidstid for fast ansatt	162 000	154 500	270 000	277 500	294 000
Refusjon fra andre	-	739	1 000	6 618	-
Momskompensasjon	-	-	50 000	47 213	50 000
Pensjonstrekk ansatte (motkonto pensjon)	7 500	7 820	10 000	10 788	12 000
Verdiendring lagerbeholdning (oppskriving)	-	-	-	38 000	65 000
Andre driftsinntekter	2 400	7	-	8	-
Renteinntekter	100	1 007	1 000	1 077	1 000
Sum andre inntekter	215 000	301 485	383 000	491 808	524 000
SUM INNTEKTER	865 000	896 296	1 035 000	1 038 473	1 232 000

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Resultatregnskap: Utgiftssiden + Resultat

UTGIFTER	2023		2024		2025
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Kjøp av adgangstegn (e-tester, person)	-	-	-	-	-
Kjøp av adgangstegn (profiler, menighet)	20 000	44 274	30 000	1 271	30 000
Kjøp/trykking av bøker og hefter	10 000	6 099	5 000	-	85 000
Royalties bøker	6 000	4 262	5 000	4 484	5 000
Toll	1 000	-	-	-	-
Kurs - innkjøp av mat og utstyr	3 000	-	-	-	-
Kursutg. veilederutd./veiledersamling	5 000	78 360	8 000	97 633	80 000
Sum kjøp av varer	45 000	132 996	48 000	103 388	200 000
Lønn fast ansatte	340 000	354 299	468 000	486 668	508 000
Feriepenger fast ansatte	42 000	42 516	53 000	58 400	60 000
Pensjonskostnader fast ansatt	29 000	30 827	41 000	43 960	45 000
Arbeidsgiveravgift	60 000	60 854	80 000	84 246	87 000
Personalforsikringer	4 000	3 765	5 000	7 410	8 000
Kompetansebygging ansatte (kurs og møter)	5 000	3 119	8 000	5 250	10 000
Reisekostnader m.m.	70 000	72 181	70 000	52 317	60 000
Kurs - utbetalt honorar for undervisning m.m.	30 000	13 200	10 000	4 000	30 000
Kurs - refusjon av reiseutlegg	2 000	2 753	-	-	-
Sum personalkostnader	582 000	583 513	735 000	742 251	808 000
Husleie kontor	36 000	36 000	42 000	42 000	48 000
Husleie boklager	5 000	6 000	9 000	9 000	10 000
Inventar kontor og boklager	3 000	-	10 000	10 387	2 000
Datautgifter (program og vedlikeholdsavt.)	40 000	45 947	47 000	51 042	60 000
Datautstyr (hardware)	10 000	-	10 000	9 478	2 000
Kontorrekvisita	7 000	7 220	8 000	17 643	8 000
Porto/frakt	15 000	2 364	10 000	23 370	12 000
Forsikring (boklager)	1 000	1 019	1 000	1 622	2 000
Kontingenter	1 000	600	2 000	1 950	2 000
Abonnement (aviser og tidsskrifter)	10 000	11 404	12 000	11 879	12 000
Annonser og markedsføringskostnader	60 000	32 840	35 000	32 819	8 000
Verdiendring lagerbeholdning (nedskrivning)	20 000	15 000	20 000	-	-
Bankgebyr m.m.	4 000	5 914	6 000	5 885	6 000
Andre driftskostnader	6 000	-	-	2 638	2 000
Sum driftsutgifter	218 000	164 308	212 000	219 714	174 000
SUM UTGIFTER	845 000	880 818	995 000	1 065 354	1 182 000

RESULTAT	2023		2024		2025
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Sum inntekter	865 000	896 296	1 035 000	1 038 473	1 232 000
Sum utgifter	845 000	880 818	995 000	1 065 354	1 182 000
DRIFTSRESULTAT	20 000	15 478	40 000	-26 880	50 000

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Balanseregnskap

EIENDELER	01.01.2024	31.12.2024
Omløpsmidler		
Kunderfordringer	71 242	50 521
Bankinnskudd og lignende	162 327	124 066
Sum omløpsmidler	233 569	174 587
Anleggsmidler		
Lager og adgangstegn e-tester	125 000	163 000
Sum anleggsmidler	125 000	163 000
SUM EIENDELER	358 569	337 587
EGENKAPITAL OG GJELD	01.01.2024	31.12.2024
Egenkapital		
Annen egenkapital	249 554	222 674
Sum egenkapital	249 554	222 674
Gjeld		
Langsiktig gjeld	-	-
Gjeld til ansatt og eiere	-	-
Leverandørgjeld	32 159	11 505
Forskuddstrekk	14 004	18 653
Skyldig arbeidsgiveravgift inkl. påløpt på feriepenger	20 336	26 355
Skyldig feriepenger	42 516	58 400
Annen kortsiktig gjeld	-	-
Sum gjeld	109 014	114 913
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	358 569	337 587

Historisk bakgrunn og virksomhetsområde

Naturlig menighetsutvikling, eller den gang Naturlig kirkevekst, ble etablert i Norge i 1998, og bygget opp gjennom K-vekst AS av Ommund og Anne Karin Rolfsen.

NaMu Norge ble etablert som en medlemsforening i juni 2014 og tok fra januar 2015 over ansvaret som nasjonal partner for Naturlig menighetsutvikling (Natural Church Development) i Norge og på Island.

Hovedvirksomheten omfatter menighetsveiledning, salg av menighetsundersøkelser og personlige tester, forlagsvirksomhet med tilrettelegging, trykking og salg av bøker og undervisningsmateriell, og utvikling og gjennomføring av menighetsrelaterte kurs og seminarer. Det første navnet K-vekst er bevart som navnet på forlaget som NaMu Norge fortsatt driver som en del av sin virksomhet.

