

Årsmelding for NaMu Norge 2023



Visjon og verdier for NaMu Norge

Visjonen som alt arbeidet innrettes mot er *Flere sunnere menigheter*. Det innebærer først og fremst å vitalisere eksisterende menigheter, men også å stimulere livskraftige menigheter til å etablere nye menigheter og sogn.

NaMu Norge legger vekt på at arbeidet skal være tverrkirkelig, livsnært, tjenende, utrustende, frigjørende og overkommelig.

NaMu-året 2023

Dette året har vært mest spesielt fordi vi har fått muligheten til å markere 25 år med NaMu i Norge. Hverdagen i NaMu-arbeidet har vært preget av dette, ved at flere av tiltakene det er jobbet med har bygget på ønsket om å bringe det viktige arbeidet både utover og fremover.

Det siste året har vært fruktbart på mange måter og vi ser at arbeidet lever ute i menighetene. Særlig gledelig er det at flere nye menigheter dette året har gjennomført sin første menighetsundersøkelse. At vi de siste årene har knyttet til oss nye partnere i Pinsebevegelsen (2022) og Frikirken (2023) har noe å si for dette. Samtidig ser vi at boksalget dessverre har hatt en betydelig nedgang i 2023 i forhold til foregående år. Det var uventet at nedgangen skulle bli såpass stor når aktiviteten eller har økt på andre områder. Utviklingen følger likevel en trend vi har sett de siste årene.

Overskriften for 2023 blant annet i årsplanen har vært *bæreevne* og *synlighet*. Dette har preget både det ordinære arbeidet og de tiltak vi har valgt å fokusere særlig på dette året.

Bæreevne

Utdanning av nye veiledere er det enkelttiltaket som vi opplever som viktigst for å bringe NaMu videre til nye hjerter og hender. Vi har jobbet videre dette året med å avklare hvordan videre NaMu-arbeid kan se ut på Island, selv om det fortsatt gjenstår å finne de riktige folkene som kan ta over ansvaret og bringe NaMu videre til nye generasjoner der. At NaMu nå har sju av kirkesamfunnene som partnere sier også litt om økt bæreevne. Noe styrket likviditet spiller også inn på kort sikt.

Fortsatt samarbeid med NKR rundt prosjektet Kirke på nye måter ser vi også som et viktig tiltak inn mot bæreevne, ikke nødvendigvis for NaMu-arbeidet isolert sett, men for menighetene, for evangeliet vi er med og forvalter, og for Guds rike i landet vårt.

Å gjøre NaMu synlig for nye mennesker er viktig på mange måter, men det har også stor betydning for NaMus fremtidige bæreevne.

Synlighet

Innenfor dette området er det gjort en del også i år, selv om mye også gjenstår her. Å få til fagsamlinger med NaMu i alle de ulike kirkesamfunn har vi dette året kommet enda lengre med. Vi har også fortsatt arbeidet med å invitere til åpne webinarer, vi har arrangert kurs og lansert NaMu-podden. Det har også vært ønskelig at NaMu skal bli mer synlig i media. Dette er det gjort noe på, men potensialet er større. Arbeid med en ny presentasjonsvideo med målgruppen yngre kirkeledere er i gang.

Et tiltak som vi bare så vidt er i gang med er samarbeid med bibelskolene og ev. noen av folkehøyskolene for å presentere NaMu og NaMu-prinsippene for nye skolekull. Her har vi startet med å kontakte skolene og vi håper å se de første fruktene av dette gjennom 2024.

Et høydepunkt gjennom året var markering av jubileumsåret ved en jubileumsmiddag under årets veiledersamling. Her hadde vi også med oss inviterte kirkeledere.

Menighetsundersøkelser og lokale utviklingsprosesser

NaMu Norge har i løpet av året satt i gang menighetsundersøkelser i 23 menigheter (mot 19 og 21 de siste to årene). Av de 23 menighetene tok 11 av menighetene undersøkelsen for første gang.

Kurs og samlinger

En av de store kurssatsningene de siste årene har vært webinarer og fagsamlinger for ledere og medlemmer i de enkelte kirkesamfunnene. Flere av kirkesamfunnene aktualiserte NaMu i 2022. Dette året deltok vi blant annet i forbindelse med flere seminar på fagdag på Led 23 med Pinsebevegelsen, seminar på lederkonferanse i Normisjon, webinar for pastorer i Adventistkirka og den årlige prestesamlingen i Metodistkirka. Det er også planer for besøk hos noen av kirkesamfunnene i løpet av 2024.

I mars arrangerte vi et nasjonalt trosspråkkurs i Oslo i samarbeid med K-stud. Dette kurset har også gitt flere ringvirkninger i etterkant. Ellers er det arrangert nådegavekurs i FA i Tromsø og flere nettkurs i utrustende lederskap (2 grupper i vårsemesteret og en gruppe med Acta-ledere i høstsemesteret). I tillegg har vi hatt ulike andre kurs og seminarer som NaMu har bidratt inn i, blant annet trosspråk på menighetsweekend for Holmlia kirke og kurs i menighetsutvikling for kirkeverger og proster i Møre bispedømme.

I juni ble årets veiledersamling arrangert i Moss på Jeløy kurssenter (FA). Parallelt ble det også holdt kurs for nye NaMu-veiledere.

Andre digitale samlingene dette året besto blant annet av flere webinarer med ulike tema: Tre webinarer i regi av NaMu Norge (blant annet deling av erfaringer med NaMu fra Meland kyrkje), to webinarer i regi om Kirke på nye måter i regi av Norges Kristne Råd, og ett i regi av Metodistkirken Norge (deling av erfaringer med NaMu i Drammen metodistkirke).

Utvikling av nytt materiell og nye ressurser

Også i 2023 er det i liten grad vært prioritert ressurser til å utvikle bøker og nye kurs her i Norge, men det er gjort opptak av flere av årets webinarer. Det er også jobbet en del videre med ulike måter å presentere NaMu på. NaMu-podden så dagens lys dette året. De første episodene er publisert. Ved årsskiftet er vi også kommet langt i produksjon av en ny informasjonsfilm om NaMu. Denne vil bli lansert i starten av 2024.

Internasjonalt er nettsiden Naturlig menneskeutvikling lansert. Denne er også langt på veg oversatt til norsk. Her er alle persontestene og ressursene som finnes til dem samlet. Den 7. digitale persontesten ble også lansert i løpet av året. *Kjærlighetstesten* faller innenfor området varme relasjoner og er en videreutvikling av testen som er med i boka *Kjærlighetens 3 farger*.

I tillegg er det gjort noe oversettingsarbeid på Island både når det gjelder bøker og nettressurser. Boka *Engasjert trosliv* er blant annet oversatt og vil etter planen bli utgitt på islandsk i løpet av 2024.

K-vekst forlag

Det er ikke gitt ut nye norske titler fra forlaget i løpet av 2023.

I 2023 opplevde vi en betydelig svikt i boksalget. Fra 2022 er antall bøger solgte bøger gått ned fra 634 bøger til 303 solgte i 2023. Nedgangen i salgsinntekt har vært på ca. 26 000 kroner. Inntekten på boksalg i 2023 endte opp på i underkant av 47 000 kroner

Bestselgerne i 2023 var boken *Nådegavenes 3 farger* (130 stk. mot 182 stk. i 2022), *Engasjert trosliv* (70 stk. mot 97 stk. i 2022) og *ABC i Naturlig menighetsutvikling* (57 stk. mot 271 stk. i 2022).

Det er også startet opp et forarbeid for å flytte boklageret til nye lokaler rett over nyttår.

Økonomi

I 2023 har NaMu Norge hatt en total omsetning på ca. 896 000 kroner. Av dette kommer ca. 318 000 av ordinære salgsinntekter, 223 000 fra kontingenter, 53 000 fra gaver, 154 000 for frikjøp av arbeidstid for daglig leder og 135 000 i refusjoner.

Foreningen gikk med et regnskapsmessig overskudd på 15 478 kroner i 2023. Ved årets slutt hadde foreningen en egenkapital på knapt 250 000 kroner og ingen låneforpliktelser.

Varelageret er pr. 31.12.2023 verdsatt til 125 000 kroner. Varelageret består av boklager og digitale adgangstegn til menighetsundersøkelser og persontester. Den regnskapsmessige verdivurdering anses som konservativ. I og med at varebeholdningen er nedskrevet med 15 000 ved utgangen av 2023 er det også et sunnhetstegn at mindre av egenkapitalen er bundet opp i lagervarer. Dette medfører også at foreningens likviditet har styrket seg noe gjennom året.

Årsmøtet

Onsdag 15. juni 2023 ble ordinært årsmøte avviklet. Denne gangen ble årsmøtet avviklet i forbindelse med årets veiledersamling i Moss. Det var også gitt anledning til å delta digitalt. Totalt deltok 25 personer hvorav 23 personer var stemmeberettigede medlemmer. En av deltakerne var med via Zoom. I tillegg til orientering om arbeidet ble det foretatt valg av nye styremedlemmer.

Medlemmene

NaMu Norge eies av alle innmeldte og betalende medlemmer. Alle enkeltpersoner som ønsker å arbeide for foreningens formål kan melde seg inn. Årskontingenten er på 600,- kr.

Ved utgangen av 2023 sto foreningen med 50 medlemmer.

Styret

Foreningens styre hadde i starten av 2023 følgende sammensetning:

- Terje Dahle, leder (Kristent Nettverk) – valgt frem til årsmøtet i 2025
- Anne Sofie Nergård Uthaug, nestleder (Den norske kirke) – valg frem til årsmøtet i 2025
- Ommund Rolfsen, medlem (Metodistkirken) – valgt frem til årsmøtet i 2025
- Erhard Hermansen, medlem (Frikirken/NKR) – valgt frem til årsmøtet i 2023
- Vilhelm Viksøy, medlem (Indremisjonsforbundet) – valgt frem til årsmøtet i 2023
- Ruth Bente Paulsen, varamedlem (Frelsesarmeen) – valgt frem til årsmøtet i 2023

Valg av nye styremedlemmer i forbindelse med årsmøtet førte til endringer i styret ved at Vilhelm Viksøy og Ruth Bente Paulsen takket for seg og ikke stilte til gjenvalg, mens Margaret Saue Marti, Karen Sofie Aasmyr og Aril Svartdahl ble valgt inn og fikk ulike roller i styret.

Høsten 2023 hadde styret følgende sammensetning:

- Karen Sofie Aasmyr, leder (Indremisjonsforbundet) – valg frem til årsmøtet i 2027
- Margaret Saue Marti, styremedlem (Frelsesarmeen) – valg frem til årsmøtet i 2027
- Anne Sofie Nergård Uthaug, nestleder (Den norske kirke) – valg frem til årsmøtet i 2025
- Terje Dahle, styremedlem (Kristent Nettverk) – valgt frem til årsmøtet i 2025
- Ommund Rolfsen, medlem (Metodistkirken) – valgt frem til årsmøtet i 2025
- Erhard Hermansen, varamedlem (Frikirken/NKR) – valgt frem til årsmøtet i 2025
- Aril Svartdahl, varamedlem (Pinsebevegelsen) – valgt frem til årsmøtet i 2025

I løpet av 2023 har styret hatt 6 styremøter og behandlet til sammen 23 saker. Alle møtene er avholdt som videomøter.

Styret ser sin oppgave særlig innenfor tre områder eller roller. Disse rollene er som arbeidsgiver (overfor daglig leder), som kontrollorgan (budsjett, regnskap, fremdriftsindikatorer m.m.) og som strategisk organ (årsplan m.m.).

Årsplanen har vært et viktig styringsredskap for å prioritere tiltak og prosesser som vi særlig har ønsket å fokusere på i 2023.

Ansatte

Kjetil Sigerseth har gjennom hele året vært ansatt som daglig leder med 60% stillingsressurs. Dette inkluderer frikjøp av stillingsressurs på 20% til arbeid i Norges Kristne Råd som prosjektleder for *Kirke på nye måter* gjennom hele året.

I tillegg til det som gjøres av lønnet arbeid av daglig leder har veiledere inngått direkte avtaler med menigheter om veiledning. Ved noen tilfeller er det utbetalt mindre honorarer til veiledere og andre medarbeidere for undervisning på kurs.

Styret planlegger endring av stillingsressursen fra 01.01.2024 der en tar sikte på å øke netto stillingsressurs med 10% av full stilling.

Veilederne

I starten av 2023 hadde NaMu Norge 28 lisensierte veiledere, hvorav 2 var i permisjon gjennom hele året. To nye veiledere ble godkjent gjennom året. To av NaMu-veilederne er lokalisert på Island. En veileder avsluttet sin tjeneste sommeren 2023.

NaMu-veilederne har tilknytning til 11 ulike kirkesamfunn/organisasjoner i Norge og 2 på Island.

Fem aspiranter vil etter planen bli godkjent i løpet av det kommende året. Det arbeides for tiden med nytt opptak til veilederutdanningen våren 2024.

Partnerorganisasjoner og støttemenigheter

I 2023 har 7 av kirkesamfunnene vært knyttet til NaMu Norge som partner. Disse er Metodistkirken, Frelsesarmeen, Baptistsamfunnet, Indremisjonsforbundet, Kristent Nettverk Pinsebevegelsen og ny av året Den evangelist lutherske frikirke.

Ved utgangen av 2023 var 75 menigheter knyttet til NaMu Norge som støttemenigheter. Dette er en nedgang på 1 siden året før (3 nye og 4 utmeldt). I tillegg er 4 medlemmer som ikke har betalt kontingent de siste par årene tatt ut.

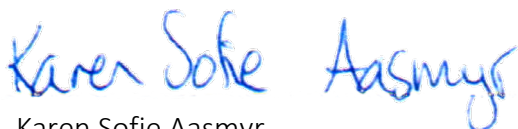
Støttemenighetene i NaMu har tilknytning til 14 ulike kirkesamfunn/organisasjoner. I tillegg kommer to støttemenigheter som ikke er formelt tilknyttet et større nettverk eller kirkesamfunn. Ved utgangen av 2023 har disse kirkesamfunnene /organisasjonene flest støttemenigheter i NaMu Norge: Den norske kirke (15), Frikirken (13), Indremisjonsforbundet (11), Metodistkirken (9), Pinsebevegelsen (7), Normisjon (6), Frelsesarmeen (4), Misjonssambandet (4) og Baptistkirken (3).

Økumenikk og samarbeid

En grunnleggende verdi for NaMu Norge er tverrkirkelighet og brobygging mellom kirkesamfunn og organisasjoner. Ikke minst handler dette om verdien vi ser i det vi kan lære av hverandre. Vi setter fortsatt pris på et godt samarbeid med Norges Kristne Råd.

Vi er glade for alle fruktbare møter og for det gode, tverrkirkelig samarbeidet og fellesskapet vi erfarer.

Leknes/Molde, mars 2024
for NaMu Norge



Karen Sofie Aasmyr
Styreleder



Kjetil Sigerseth
Daglig leder

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Resultatregnskap: Inntektssiden

INNEKTER	2022		2023		2024
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Salg av menighetsundersøkelser og profiler	100 000	78 500	80 000	84 100	100 000
Salg av persontester (e-tester/papirtester)	8 000	7 676	8 000	11 674	8 000
Salg av bøker	66 000	72 938	90 000	46 816	66 000
Salg av menighetsveiledning (ansatte)	36 000	36 000	36 000	24 000	36 000
Salg av undervisningstjenester	20 000	35 200	35 000	52 500	30 000
Kursavgift - Utrustende lederskap (nett)	27 000	-	45 000	35 100	25 000
Veilederutdanning, nye veiledere	80 000	-	64 000	64 000	80 000
Sum salgsinntekter	337 000	230 314	358 000	318 190	345 000
Medlemskontingent	30 000	30 000	30 000	26 400	30 000
Partnerkontingent	42 000	36 000	42 000	42 000	42 000
Veilederlisens	78 000	80 907	84 000	76 960	78 000
Støttemedlem menigheter	80 000	65 800	74 000	78 100	80 000
Sum kontingenter	230 000	212 707	230 000	223 460	230 000
Fast givertjeneste	42 000	43 000	42 000	42 000	57 000
Andre gaveinntekter	5 000	59 701	20 000	11 160	20 000
Gaveinntekter (sponsorgaver og tilskudd)	10 000	-	-	-	-
Sum gaveinntekter	57 000	102 701	62 000	53 160	77 000
Tilskudd/støtte fra Kristelig Studieforbund	6 000	-	5 000	2 000	5 000
Refusjon veiledersamling	-	-	-	81 260	-
Refusjon reisekostnader	15 000	31 748	30 000	49 313	40 000
Refusjon forsendelseskostnader	10 000	6 730	8 000	4 840	6 000
Refusjon for frikjøp arbeidstid for fast ansatt	152 500	154 800	162 000	154 500	270 000
Refusjon fra andre	-	-	-	739	1 000
Momskompensasjon	-	-	-	-	50 000
Pensjonstrekk ansatte (motkonto pensjon)	7 000	7 350	7 500	7 820	10 000
Andre driftsinntekter	2 000	6	2 400	7	-
Renteinntekter	-	85	100	1 007	1 000
Sum andre inntekter	192 500	200 719	215 000	301 485	383 000
SUM INNEKTER	816 500	746 441	865 000	896 296	1 035 000

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Resultatregnskap: Utgiftssiden + Resultat

UTGIFTER	2022		2023		2024
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Kjøp av adgangstegn (profiler, menighet)	10 000	17 362	20 000	44 274	30 000
Kjøp/trykking av bøker og hefter	10 000	1 825	10 000	6 099	5 000
Royalties bøker	8 000	5 799	6 000	4 262	5 000
Toll	5 000	763	1 000	-	-
Kurs - innkjøp av mat og utstyr	-	3 423	3 000	-	-
Kursutg. veilederutd./veiledersamling	-	-	5 000	78 360	8 000
Sum kjøp av varer	33 000	29 172	45 000	132 996	48 000
Lønn fast ansatte	335 000	331 858	340 000	354 299	468 000
Feriepenger fast ansatte	35 800	39 823	42 000	42 516	53 000
Pensjonskostnader fast ansatt	28 500	28 883	29 000	30 827	41 000
Arbeidsgiveravgift	55 000	57 036	60 000	60 854	80 000
Personalforsikringer	3 400	3 502	4 000	3 765	5 000
Telefongodtgjøring	3 600	-	-	-	-
Kompetansebygging ansatte (kurs og møter)	5 000	4 782	5 000	3 119	8 000
Annen personalkostnad	-	8 100	-	-	-
Reisekostnader m.m.	40 000	62 101	70 000	72 181	70 000
Kurs - utbetalt honorar for undervisning m.m.	30 000	5 000	30 000	13 200	10 000
Kurs - refusjon av reiseutlegg	-	2 513	2 000	2 753	-
Sum personalkostnader	536 300	543 598	582 000	583 513	735 000
Husleie kontor	30 000	30 000	36 000	36 000	42 000
Husleie boklager	5 000	1 200	5 000	6 000	9 000
Inventar kontor og boklager	3 000	4 068	3 000	-	10 000
Datautgifter (program og vedlikeholdsavt.)	32 000	37 208	40 000	45 947	47 000
Datautstyr (hardware)	-	6 349	10 000	-	10 000
Kontorrekvisita	6 000	6 317	7 000	7 220	8 000
Porto/frakt	15 000	4 331	15 000	2 364	10 000
Forsikring (boklager)	800	862	1 000	1 019	1 000
Kontingenter	900	920	1 000	600	2 000
Abonnement (aviser og tidsskrifter)	9 000	6 359	10 000	11 404	12 000
Annonser og markedsføringskostnader	30 000	20 850	60 000	32 840	35 000
Verdiendring boklager (nedskrivning)	-	40 000	20 000	15 000	20 000
Bankgebyr m.m.	3 000	3 910	4 000	5 914	6 000
Andre driftskostnader	6 000	17	6 000	-	-
Annet	-	-	-	-	-
Sum driftsutgifter	140 700	162 392	218 000	164 308	212 000
SUM UTGIFTER	710 000	735 162	845 000	880 818	995 000

RESULTAT	2022		2023		2024
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Sum inntekter	816 500	746 440,97	865 000	896 296	1 035 000
Sum utgifter	710 000	735 161,87	845 000	880 818	995 000
DRIFTSRESULTAT	106 500	11 279	20 000	15 478	40 000

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Balanseregnskap

EIENDELER	01.01.2023	31.12.2023
Omløpsmidler		
Kunderfordringer	48 582	71 242
Bankinnskudd og lignende	136 478	162 327
Sum omløpsmidler	185 060	233 569
Anleggsmidler		
Boklager og adgangstegn e-tester	140 000	125 000
Sum anleggsmidler	140 000	125 000
SUM EIENDELER	325 060	358 569
EGENKAPITAL OG GJELD	01.01.2023	31.12.2023
Egenkapital		
Annen egenkapital	234 076	249 554
Sum egenkapital	234 076	249 554
Gjeld		
Langsiktig gjeld	-	-
Gjeld til ansatt og eiere	-	-
Leverandørgjeld	18 957	32 159
Forskuddstrekk	12 975	14 004
Skyldig arbeidsgiveravgift inkl. påløpt på feriepenger	19 228	20 336
Skyldig feriepenger	39 823	42 516
Annen kortsiktig gjeld	-	-
Sum gjeld	90 983	109 014
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	325 060	358 569

Historisk bakgrunn og virksomhetsområde

Naturlig menighetsutvikling, eller den gang Naturlig kirkevekst, ble etablert i Norge i 1998, og bygget opp gjennom K-vekst AS av Ommund og Anne Karin Rolfsen.

NaMu Norge ble etablert som en medlemsforening i juni 2014 og tok fra januar 2015 over ansvaret som nasjonal partner for Naturlig menighetsutvikling (Natural Church Development) i Norge og på Island.

Hovedvirksomheten omfatter menighetsveiledning, salg av menighetsundersøkelser og personlige tester, forlagsvirksomhet med tilrettelegging, trykking og salg av bøker og undervisningsmateriell, og utvikling og gjennomføring av menighetsrelaterte kurs og seminarer. Det første navnet K-vekst er bevart som navnet på forlaget som NaMu Norge fortsatt driver som en del av sin virksomhet.

