Årsmelding for
NaMu Norge
2021

Visjon og verdier for NaMu Norge

Visjonen som alt arbeidet innrettes mot er *Flere sunnere menigheter*. Det innebærer først og fremst å vitalisere eksisterende menigheter, men også å stimulere livskraftige menigheter til å etablere nye menigheter og sogn.

NaMu Norge legger vekt på at arbeidet skal være tverrkirkelig, livsnært, tjenende, utrustende, frigjørende og overkommelig.

NaMu-året 2021

Året 2021 ble som 2020 et annerledesår. Dette fikk konsekvenser blant annet for menighets-Norge og dermed også for NaMu. Høstsemesteret ble på mange måter tilnærmet normalt når det gjelder konferanser ol., men en stor usikkerhet og en nedstengning i slutten av året bidro til å forlenge en allerede stor usikkerhet og tilbakeholdenhet i menighets-Norge. Dette førte også til at vi ikke fikk den forventede oppsvingen blant annet i gjennomføringen av menighetsundersøkelser i siste del av året.

Gjennom året bygget vi mye på erfaringene fra 2020 når det gjelder hvilke tilbud vi kom med og hva det ble lagt ressurser i gjennom året. En opptur var muligheten for å gjennomføre fysiske samlinger: kurs for nye veiledere og årets veiledersamling i november.

Et viktig grep som ble tatt ved inngangen til året, var å gjennomføre en generell prisjustering. Dette var nødvendig etter flere år uten større endringer. Justeringen omfattet de fleste boktitlene, menighetsundersøkelse, veiledning og kontingenter. Trolig var dette et viktig grep for at vi også i 2021 klarte å gå med overskudd.

Menighetsundersøkelser og lokale utviklingsprosesser

NaMu Norge har i løpet av året gjennomført/solgt menighetsundersøkelser i 6 menigheter (mot 21 de siste to årene). Dette er en betydelig reduksjon sammenlignet med foregående år. En av menighetene har gjennomført undersøkelsen for første gang. Vi ser også at det har vært ulikt hvordan menighetene lokalt har lyktes med å fortsette det langsiktige og målrettede utviklingsarbeidet. Noen har mottatt veiledning og drevet de lokale prosessene jevnt, mens mange har flyttet fokus over på akutte behov og kortsiktige tiltak. Da har det ofte vært vanskelig å få til de gode prosessene blant annet sammen med veileder.

Kurs og samlinger

I 2021 har NaMu tilbydd flest kurs og samlinger på nett, men en har også lyktes med å arrangere noen få lokale og nasjonale kurs og samlinger.

Trosspråkkurs i Horten ble gjennomført tre kvelder i oktober og november. Dette var et tverrkirkelig tilbud som Horten menighet inviterte til. I Frelsesarmeen i Bergen planla en også for et fysisk kurs i utrustende lederskap, men på grunn av den lokale smittesituasjonen ble dette kurset i hovedsak omgjort til videosamlinger. I november var det kurs for nye veiledere i Molde. To nye veiledere startet på sin veilederutdanning i forbindelse med dette kurset. I forlengelsen av dette ble årets veiledersamling også holdt i Molde. Dette var første fysiske samling for veilederne på 2½ år og var derfor svært etterlengtet.

De digitale samlingene besto i hovedsak av flere webinarer, veiledertreff og tre nettkurs. I mars gjennomførte vi trosspråkkurs på nett over tre kvelder for første gang. Horten menighet valgte å følge opp dette med en lokalt nettkurs for menighetsrådet i april. Senere på våren

gjennomførte vi et nytt nettkurs i utrustende lederskap. Siden veiledersamlingen ble utsatt til høsten, ble det gjennomført et digitalt veiledertreff i juni.

Gjennom året inviterte vil til 8 webinarer rundt ulike tema. Fire av disse webinarene var innenfor temaet *Kirke på nye måter* og var satt opp i regi av Norges Kristne Råd.

Utvikling av nytt materiell og nye ressurser

Også i 2021 er det brukt mindre tid på å utvikle nytt materiell her i Norge. Årsaken er blant annet at det har vært nødvendig å prioritere personalressurser til å utvikle nye nettbaserte kurs og mer utadrettede og inntektsbringende aktiviteter.

Nettkurset rundt temaet trosspråk ble utviklet for første gang. I tillegg er det gjort noe oversettingsarbeid på Island både når det gjelder bøker og nettressurser.

K-vekst forlag

Det er ikke gitt ut nye norske titler fra forlaget i løpet av 2021. Men internasjonalt er det kommet ut flere bøker som vi har tatt inn og gjort tilgjengelig i vår nettbutikk.

Christian A. Schwarz har i 2021 gitt ut den tredje og siste bøken av trilogien *Gud's Energy*.

I 2020 hadde vi et særlig godt bokår med salgsinntekter på 30% mer enn i 2019. For 2021 ser vi en nedgang på 13-14% siden toppåret. Bestselgeren i 2021 var boken *ABC i Naturlig menighetsutvikling* (309 stk.), mens bøkene *Engasjert trosliv* (224 stk.) og *Nådegavenes 3 farger* (122 stk.) kommer på plassene bak.

Boksalget i denne perioden med pandemi holdt seg godt. Salget ble selvfølgelig belastet av reduksjonen i lokale kurs og utviklingsprosesser.

Økonomi

I 2021 har NaMu Norge hatt en total omsetning på ca. 784 000 kroner. Av dette kommer ca. 240 000 av ordinære salgsinntekter, 208 000 fra kontingenter, 60 000 fra gaver, 150 000 for frikjøp av arbeidstid for daglig leder, 107 000 i refusjoner og om lag 19 000 i kursstøtte.

Foreningen gikk med et regnskapsmessig overskudd på 18 572 kroner i 2021. Ved årets slutt hadde foreningen en egenkapital på knapt 223 000 kroner og ingen låneforpliktelser. Dette siste har lenge vært et mål for styret som er glad for at foreningen etter endt år står uten gjeldsforpliktelser.

Varelageret er pr. 31.12.2020 verdsatt til 180 000 kroner. Varelageret består av boklager og digitale adgangstegn til menighetsundersøkelser og persontester. Det er på nyåret foretatt en varetelling og den regnskapsmessige verdivurdering anses som konservativ. Samtidig betyr den regnskapsmessige varelagerverdien at mye av kapitalen i foreningen fortsatt er bundet

opp. Likviditeten er noe bedret gjennom året, men likviditeten anses fortsatt å være lavere enn ønskelig.

Årsmøtet

Onsdag 26. mai 2021 ble ordinært årsmøte avviklet. Denne gangen ble årsmøtet avviklet som videomøte. 19 stemmeberettigede medlemmer deltok i møtet. I tillegg til orientering om arbeidet ble det foretatt valg av nye styrerepresentanter.

Medlemmene

NaMu Norge eies av alle innmeldte og betalende medlemmer. Alle enkeltpersoner som ønsker å arbeide for foreningens formål kan melde seg inn. Årskontingenten er på 600,- kr.

Ved utgangen av 2021 sto foreningen med 53 medlemmer.

Styret

Foreningens styre hadde våren 2021 følgende sammensetning:

- Truls Liland, styreleder (Pinsebevegelsen) – valgt frem til årsmøtet i 2021
- Ommund Rolfsen, medlem (Metodistkirken) – valgt frem til årsmøtet i 2021
- Anett Andersen, medlem (Adventistkirken) – valgt frem til årsmøtet i 2021
- Erhard Hermansen, medlem (Frikirken/NKR) – valgt frem til årsmøtet i 2023
- Vilhelm Viksøy, medlem (Indremisjonsforbundet) – valgt frem til årsmøtet i 2023

- Ruth Bente Paulsen, varamedlem (Frelsesarmeen) – valgt frem til årsmøtet i 2021
- Vigfus I. Ingvarsson, varamedlem (Folkekirken på Island) – valgt frem til årsmøtet i 2021

I forbindelse med årsmøtet gikk to faste representanter og ett varemedlem ut av styret. Siste del av året hadde styret følgende sammensetning:

- Erhard Hermansen, medlem (Frikirken/NKR) – valgt frem til årsmøtet i 2023
- Vilhelm Viksøy, medlem (Indremisjonsforbundet) – valgt frem til årsmøtet i 2023
- Terje Dahle, leder (Kristent Nettverk) – valgt frem til årsmøtet i 2025
- Anne Sofie Nergård Uthaug, nestleder (Den norske kirke) – valg frem til årsmøtet i 2025
- Ommund Rolfsen, medlem (Metodistkirken) – valgt frem til årsmøtet i 2025

- Ruth Bente Paulsen, varamedlem (Frelsesarmeen) – valgt frem til årsmøtet i 2023
- Hildur Björk Hörpudóttir (Folkekirken på Island) – valgt frem til årsmøte i 2023

På grunn av endringer i stilling og tjeneste på Island gjennom sommeren har Hörpudóttir trukket seg som vararepresentant før hun fikk startet tjenesten.

I løpet av 2021 har styret hatt 6 styremøter og behandlet til sammen 19 saker. Normalt er møtene avholdt som videomøter, men årets siste styremøte fant sted i Molde i forlengelsen av veiledersamlingen.

Styret ser sin oppgave særlig innenfor tre områder eller roller. Disse rollene er som arbeidsgiver (overfor daglig leder), som kontrollorgan (budsjett, regnskap, fremdriftsindikatorer, og oppdatering på det som skjer i virksomheten) og som strategisk organ.

Årsplanen har vært et viktig styringsredskap for å prioritere tiltak og prosesser som vi særlig har ønsket å fokusere på i 2021.

Ansatte

Kjetil Sigerseth har gjennom hele året vært ansatt som daglig leder med 60% stillingsressurs. Dette inkluderer frikjøp av stillingsressurs på 20% til arbeid i Norges Kristne Råd som prosjektleder for *Kirke på nye måter* gjennom hele året.

I tillegg til det som gjøres av lønnet arbeid av daglig leder har veiledere inngått direkte avtaler med menigheter om veiledning. Ved noen tilfeller er det utbetalt mindre honorarer til veiledere og andre medarbeidere for undervisning på kurs.

Veilederne

I starten av 2021 hadde NaMu Norge 31 lisensierte veiledere, hvorav 5 var i permisjon gjennom hele året. 5 veiledere avsluttet sin tjeneste pr. 31.12.2021 (de fleste av disse var i permisjon på forhånd). Fem nye aspiranter som startet på sin veilederutdanning våren 2019, nærmer seg alle godkjenning. To av disse ble godkjent allerede i starten av 2022. I tillegg startet to nye på sin veilederutdannelse høsten 2021. Det arbeides allerede med planlegging av opplegg for neste kull i veilederutdannelsen. Disse vil etter planen få sin kursuke våren 2023.

To av NaMu-veilederne er lokalisert på Island.

Støttemenigheter og partnerorganisasjoner

I 2021 har 5 av kirkesamfunnene vært knyttet til NaMu Norge som partner. Disse er Metodistkirken, Frelsesarmeen, Baptistsamfunnet, Indremisjonsforbundet og Kristent Nettverk.

Ved utgangen av 2021 var i tillegg 75 menigheter knyttet til NaMu Norge som støttemenigheter. Dette er samme antall som i 2020 (en utmeldt og en ny gjennom året).

Økumenikk og samarbeid

En grunnleggende verdi for NaMu Norge er tverrkirkelighet og brobygging mellom kirkesamfunn og organisasjoner. Ikke minst handler dette om verdien vi ser i det vi kan lære av hverandre. Vi er glade for alle fruktbare møter og for det gode, tverrkirkelig samarbeidet og fellesskapet vi erfarer Vi setter særlig pris på et godt samarbeid med Norges Kristne Råd.

NaMu-veilederne har tilknytning til 11 ulike kirkesamfunn/organisasjoner i Norge og 2 på Island.

Støttemenighetene i NaMu har tilknytning til 14 ulike kirkesamfunn/organisasjoner. I tillegg kommer to støttemenigheter som ikke er formelt tilknyttet et større nettverk eller kirkesamfunn. Ved utgangen av 2021 har disse kirkesamfunnene /organisasjonene flest støttemenigheter i NaMu Norge: Den norske kirke (17), Frikirken (13), Metodistkirken (9), Pinsebevegelsen (7), Indremisjonsforbundet (7), Frelsesarmeen (4), Normisjon (4) og Baptistsamfunnet (3).

Trondheim/Molde, april 2022
for NaMu Norge

Terje Dahle
Styreleder

Kjetil Sigerseth
Daglig leder

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Resultatregnskap: Inntektssiden

INNTEKTER	2020		2021		2022
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Salg av menighetsundersøkelser og profiler	75 000	80 500	60 000	24 000	58 000
Salg av persontester (e-tester/papirtester)	5 000	7 960	6 000	5 842	6 000
Salg av bøker	70 000	97 691	90 000	84 720	90 000
Salg av menighetsveiledning (daglig leder)	10 000	10 000	24 000	27 500	24 000
Salg av menighetsveiledning (andre)	50 000	94 000	96 000	14 250	-
Salg av undervisningstjenester	5 000	600	-	10 268	20 000
Salg av undervisningstjenester (andre)	-	15 300	10 000	-	-
Kursavgift - Nettverkssamlinger	-	-	-	-	-
Kursavgift - Ledersamlinger	-	-	-	-	-
Kursavgift - Utrustende lederskap (nett)	100 000	75 240	45 000	32 700	22 500
Kursavgift - Trosspråk (nett)	40 000	-	18 000	8 796	-
Kursavgift - ABC i NaMu (nett)	30 000	-	18 000	-	-
Kursavgift - Andre kurs	10 000	-	10 000	-	10 000
Veilederutdanning, nye veiledere	-	-	48 000	32 000	-
Annen salgsinntekt	-	-	-	-	-
Sum salgsinntekter	395 000	381 291	425 000	240 076	230 500
Medlemskontingent	30 000	30 150	30 000	31 800	30 000
Partnerkontingent	25 000	25 000	30 000	30 000	36 000
Veilederlisens	75 000	75 600	75 000	71 040	80 000
Støttemedlem menigheter	70 000	64 800	80 000	75 000	80 000
Sum kontingenter	200 000	195 550	215 000	207 840	226 000
Fast givertjeneste	60 000	54 000	54 000	52 000	42 000
Andre gaveinntekter	10 000	-	1 000	8 158	5 000
Gaveinntekter (sponsorgaver og tilskudd)	30 000	36 000	10 000	-	10 000
Sum gaveinntekter	100 000	90 000	65 000	60 158	57 000
Tilskudd/støtte fra Kristelig Studieforbund	10 000	15 330	5 000	18 640	10 000
Refusjon veiledersamling	-	-	-	73 875	-
Refusjon reisekostnader	5 000	4 662	5 000	17 462	15 000
Refusjon forsendelseskostnader	8 000	10 190	10 000	8 805	10 000
Refusjon for frikjøp arbeidstid for fast ansatt	90 000	145 000	150 000	150 200	152 500
Refusjon fra andre	-	19 249	-	-	-
Koronakompensasjon	-	43 400	-	-	-
Pensjonstrekk ansatte (motkonto pensjon)	7 000	6 925	7 000	7 000	7 000
Pensjonstrekk ansatte (tidligere år)	-	-	-	-	-
Verdiendring boklager	-	-	-	-	-
Andre driftsinntekter	-	7	3 000	-	2 000
Renteinntekter	-	48	-	45	-
Sum andre inntekter	120 000	244 810	180 000	276 027	196 500
SUM INNTEKTER	815 000	911 651	885 000	784 101	710 000

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Resultatregnskap: Utgiftssiden + Resultat

UTGIFTER	2020		2021		2022
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Kjøp av adgangstegn (e-tester, person)	55 000	53 472	-	-	-
Kjøp av adgangstegn (profiler, menighet)	20 000	34 018	10 000	-	10 000
Kjøp/trykking av bøker og hefter	40 000	16 641	20 000	13 250	10 000
Royalties bøker	6 000	7 489	8 000	6 758	8 000
Toll	-	3 049	7 000	2 798	5 000
Kurs - innkjøp av mat og utstyr	-	-	-	-	-
Kursutg. veilederutd./veiledersamling	-	-	-	84 426	-
Sum kjøp av varer	121 000	114 668	45 000	107 231	33 000
Lønn fast ansatte	315 000	316 542	320 000	317 499	335 000
Feriepenger fast ansatte	38 000	37 985	38 000	38 100	35 800
Pensjonskostnader fast ansatt	27 000	28 285	30 000	27 350	28 500
Arbeidsgiveravgift	50 000	51 532	50 000	58 413	55 000
Personalforsikringer	3 000	3 197	3 000	3 382	3 400
Telefongodtgjøring			-	3 600	3 600
Kompetansebygging ansatte (kurs og møter)	5 000	3 132	5 000	5 961	5 000
Styremøter	-	-	-	7 675	
Reisekostnader m.m.	20 000	6 893	20 000	22 918	40 000
Overført for reisekostnader for andre	-	-	-	-	-
Overført til andre for veiledningsavtaler	40 000	70 600	80 000	-	-
Kurs - utbetalt honorar for undervisning m.m.	65 000	21 000	24 000	26 680	30 000
Kurs - refusjon av reiseutlegg	-	-	-	2 192	-
Sum personalkostnader	563 000	539 167	570 000	513 770	536 300
Husleie kontor	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Husleie boklager	-	-	-	-	5 000
Kontorinventar	2 000	5 147	3 000	1 999	3 000
Datautgifter (program og vedlikeholdsavt.)	30 000	32 470	34 000	30 890	32 000
Datautstyr (hardware)	-	19 249	-	-	-
Kontorrekvisita	6 000	4 646	6 000	5 770	6 000
Porto/frakt	10 000	17 187	15 000	12 457	15 000
Forsikring (boklager)	1 000	701	1 000	748	800
Kontingenter	1 000	860	1 000	920	900
Abonnement (aviser og tidsskrifter)	10 000	4 780	8 000	13 901	9 000
Annonser og markedsføringskostnader	10 000	11 671	35 000	21 396	30 000
Overføring av fakturerte beløp	-	51 600	10 000	-	-
Verdiendring boklager (nedskrivning)	-	-	-	20 000	-
Bankgebyr m.m.	3 000	2 185	3 000	3 055	3 000
Rentekostnader (lån)	1 000	3 075	-	-	-
Andre driftskostnader	2 000	-	4 000	2 728	6 000
Annet	-	311	-	663	-
Sum driftsutgifter	106 000	183 882	150 000	144 528	140 700
SUM UTGIFTER	790 000	837 716	765 000	765 529	710 000

RESULTAT	2020		2021		2022
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Sum inntekter	815 000	911 651	885 000	784 100,80	710 000
Sum utgifter	790 000	837 716	765 000	765 529,29	710 000
DRIFTSRESULTAT	25 000	73 934	120 000	18 572	-

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Balanseregnskap

EIENDELER	01.01.2021	31.12.2021
Omløpsmidler		
Kunderfordringer	38 399	73 387
Bankinnskudd og lignende	62 327	44 488
Sum omløpsmidler	**100 726**	**117 875**
Anleggsmidler		
Boklager og adgangstegn e-tester	200 000	180 000
Sum anleggsmidler	**200 000**	**180 000**
SUM EIENDELER	300 726	297 875

EGENKAPITAL OG GJELD	01.01.2021	31.12.2021
Egenkapital		
Annen egenkapital	204 226	222 797
Sum egenkapital	**204 226**	**222 797**
Gjeld		
Langsiktig gjeld	-	-
Gjeld til ansatt og eiere	-	-
Leverandørgjeld	29 772	6 909
Forskuddstrekk	11 163	11 544
Skyldig arbeidsgiveravgift inkl. påløpt på feriepenger	17 580	18 525
Skyldig feriepenger	37 985	38 100
Annen kortsiktig gjeld	-	-
Sum gjeld	**96 500**	**75 078**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	300 726	297 875

Historisk bakgrunn og virksomhetsområde

Naturlig menighetsutvikling, eller den gang Naturlig kirkevekst, ble etablert i Norge i 1998, og bygget opp gjennom K-vekst AS av Ommund og Anne Karin Rolfsen.

NaMu Norge ble etablert som en medlemsforening i juni 2014 og tok fra januar 2015 over ansvaret som nasjonal partner for Naturlig menighetsutvikling (Natural Church Development) i Norge og på Island.

Hovedvirksomheten omfatter menighetsveiledning, salg av menighetsundersøkelser og personlige tester, forlagsvirksomhet med tilrettelegging, trykking og salg av bøker og undervisningsmateriell, og utvikling og gjennomføring av menighetsrelaterte kurs og seminarer. Det første navnet K-vekst er bevart som navnet på forlaget som NaMu Norge fortsatt driver som en del av sin virksomhet.