Årsmelding for
NaMu Norge
2020

Visjon og verdier for NaMu Norge

Visjonen som alt arbeidet innrettes mot er *Flere sunnere menigheter*. Det innebærer først og fremst å vitalisere eksisterende menigheter, men også å stimulere livskraftige menigheter til å etablere nye menigheter og sogn.

NaMu Norge legger vekt på at arbeidet skal være tverrkirkelig, livsnært, tjenende, utrustende, frigjørende og overkommelig.

NaMu-året 2020

Året 2020 ble et annerledesår. Dette fikk konsekvenser blant annet for menighets-Norge og dermed også for NaMu. Fra midten av mars måned ble det innført smitteverntiltak og sterke begrensninger både i Norge og andre deler av verden. Dette la også begrensninger for hvordan menigheter gjennom året kunne ha fysisk fellesskap.

Tidlig innså styret og daglig leder at situasjonen måtte møtes med nytenkning. Vi gikk i mars ut og oppfordret menigheter som var på veg til å starte menighetsundersøkelser til å gjennomføre disse før nedstengninger av gudstjenester og aktiviteter ville påvirke resultatet av undersøkelsen. Noen lyttet til oss, mens andre valgte å avvente. Siste delen av våren gikk vi ut og frarådet gjennomføring av undersøkelser.

Utover høsten åpnet vi igjen opp for gjennomføring av undersøkelser, ikke minst fordi situasjonen i noen grad stabiliserte seg. Det ble også etter hvert ansett som nødvendig at lederskap rundt omkring fikk kjennskap til hvordan situasjonen i menigheten erfares også midt i en situasjon med begrensninger og mindre naturlige møteplasser.

Det er også viktig å understreke at det for flere menigheter ikke har blitt vesentlige endringer i muligheten til å være sammen, enten fordi det i disse menighetene i store deler av året har vært mulig å gjennomføre fysiske gudstjenester, eller fordi menigheten har funnet gode alternative samværsformer.

Muligheten for gjennomføring av lokale eller nasjonale kurs, og mulighet for daglig leder og veiledere til å reise ble også kraftig redusert. Dette krevde rask omstilling. Blant annet ble det nasjonale kurset *NaMu for ledere* og det lokale ABC kurset *NaMu for nysgjerrige* lagt på is, mens satsningen mot digitale tilbud ble styrket.

Restriksjonene som ble innført nasjonalt og lokalt av smittevernhensyn gav NaMu Norge mulighet for å søke kompensasjon for bortfall av inntekter. Dette var et av tiltakene som sørget for at NaMu Norge økonomisk sett kom greit ut av 2020. At vi i noen grad har lyktes med å snu aktivitet over på digitale plattformer, har også bidratt til å berge økonomien. Et svært godt bokår har også bidratt positivt inntektsmessig. Det viktigste og mest langsiktige tiltaket for å berge økonomien var nok likevel beslutningen om å inngå avtale med Norges Kristne Råd om frikjøp av deler av stillingsressursen til daglig leder fra august 2020.

Menighetsundersøkelser og lokale utviklingsprosesser

NaMu Norge har i løpet av året gjennomført menighetsundersøkelser i 21 menigheter. Dette er samme omfanget som i 2019. 7 av menighetene som har gjennomført en undersøkelse har gjort dette for første gang. Ca. 60% av menighetene har ønsket veiledning over tid, mens de aller fleste har ønsket en aller annen oppfølging i etterkant eller gjennomgang av undersøkelsen. Flere menigheter som har startet sin NaMu-syklus tidligere har også vært i veiledningsprosess gjennom året.

Det gleder oss at vi har vært i stand til å opprettholde denne aktiviteten også i det spesielle året 2020, men det er gode grunner til å anta at tallet hadde vært betydelig høyere om 2020

hadde vært et normalt driftsår rundt om i kirke-Norge. Blant annet har vi registrert flere menigheter som har satt undersøkelser på vent.

Kurs og samlinger

Også i 2020 har NaMu arrangert kurs og seminarer, selv om vi også har vært nødt til å avlyse eller endre noe av det som var planlagt.

Av lokale kurs til vekst ble det avviklet trosspråkkurs i Frelsesarmeen i Bergen i februar, mens det i september ble holdt lokalt kurs om smågrupper i Frelsesarmeen i Kristiansand.

I juni omgjorde vi årets veiledersamling til en digital samling over to dager. Samtidig måtte kurset *NaMu for ledere* avlyses blant annet på grunn av reiserestriksjoner. Vi fulgte også opp med en digital kveldssamling for veilederne i november.

Vårens største satsning var det digitale kurset om utrustende lederskap. Her gjennomførte vi først ett åpent webinar på teamet. I etterkant av dette gjennomførte vi til sammen fire kursgrupper i april og mai. Totalt 27 deltakere og 7 kursledere var med på disse kursene. 24 av deltakerne valgte også å fortsette med individuelle samtaler gjennom høsten 2020.

Høsten 2020 arrangerte vi det åpne webinaret *Vil du se vekst?* Det var god oppslutning på kurset, men det nyutviklede oppfølgingskurset på nett *ABC i naturlig menighetsutvikling*, fikk ikke nok påmeldinger til at kurset kunne gjennomføres.

Mot slutten av året startet en mindre gruppe også planleggingen av et nytt webinar og nettkurs rundt temaet trosspråk. Dette er planlagt gjennomført i februar og mars 2021.

Gjennom året har daglig leder også lagt til rette for to webinarer for Norges Kristne Råd innen temaet *Kirke på nye måter*.

Utvikling av nytt materiell

Gjennom 2020 er det brukt mindre tid på utvikling av nytt materiell her i Norge. Dette blant annet fordi det har vært nødvendig å prioritere personressurser til utvikling av nye nettbaserte kurs og mer utadrettede og inntektsbringende aktiviteter.

Men ny gruppeprofil til trosspråktesten var på plass i starten av året. Det foregår også et kontinuerlig arbeid for å forbedre nettsidene, blant annet når det gjelder oversetting av internasjonale sider/testplattformer.

I Australia arbeides det aktivt for å fullføre tre andre digitale persontester, flere av disse er inne i utprøvings- og forskningsfasen. Planlagt lansering av alle disse testene er i løpet av 2021.

K-vekst forlag

Det er ikke gitt ut nye norske titler fra forlaget i løpet av 2020. Men internasjonalt er det kommet ut flere bøker som vi har tatt inn og gjort tilgjengelig i vår nettbutikk.

Christian A. Schwarz har i 2020 gitt ut de to første bøkene av trilogien *Gud's Energy*, i tillegg til boken *God is Indestructible*.

Christoph Schalk publiserte i slutten av året boken *Empowerment for Life* med tilhørende persontest (The Life Test). Disse ressursene fra Schalk fokuserer på de seks vekstkreftene i NaMu, og har særlig fokus på hvordan vi kan ta disse i bruk i eget liv og tjeneste.

Boksalget har hatt et svært godt år i 2020. Salgsinntektene ble til slutt 40 % høyere enn budsjettert, og 30% høyere enn inntektene i 2019. Bestselgeren i 2020 var boken *ABC i Naturlig menighetsutvikling* (310 stk.), mens bøkene *Nådegavenes 3 farger* (234 stk.) og *Engasjert trosliv* (163 stk.) kommer på plassene bak.

Økonomi

I 2020 har NaMu Norge hatt en total omsetning på i underkant av 912 000 kroner, av dette kommer ca. 272 000 av ordinære salgsinntekter, 196 000 fra kontingenter, 90 000 fra gaver og sponsormidler, 145 000 for frikjøp av arbeidstid for daglig leder, 109 000 fra fakturering på vegne av et par av veilederne, 43 000 i koronakompensasjon, 41 000 i refusjoner og om lag 15 000 i kursstøtte.

Foreningen gikk med et regnskapsmessig overskudd på 73 934 kroner i 2020. Ved årets slutt hadde foreningen en egenkapital på vel 204 000 kroner og ingen låneforpliktelser. Dette siste har lenge vært et mål for styret, som er glad for at foreningen etter endt år står uten gjeldsforpliktelser.

Varelageret er pr. 31.12.2020 fortsatt verdsatt til 200 000 kroner. Varelageret består av boklager og digitale adgangstegn til menighetsundersøkelser og persontester. Det ble ved årsskriftet foretatt en kalkulering av varelagerverdien, og den regnskapsmessige verdivurdering anses som konservativ. Samtidig betyr den regnskapsmessige varelagerverdien at mye av kapitalen i foreningen fortsatt er bundet opp. Likviditeten er betydelig bedret gjennom året, men likviditeten anses fortsatt å være lavere enn ønskelig.

Årsmøtet

Torsdag 10. juni 2020 ble ordinært årsmøte avviklet. Denne gangen ble årsmøtet avviklet som videomøte. 15 stemmeberettigede medlemmer deltok i møtet. I tillegg til orientering om arbeidet ble det foretatt valg av valgkomite.

Medlemmene

NaMu Norge eies av alle innmeldte og betalende medlemmer. Alle enkeltpersoner som ønsker å arbeide for foreningens formål kan melde seg inn. Årskontingenten er på 600,- kr.

Ved utgangen av 2020 sto foreningen med 52 medlemmer.

Styret

Foreningens styre hadde i 2020 følgende sammensetning:

- Truls Liland, styreleder (Pinsebevegelsen) – valgt frem til årsmøte i 2021
- Ommund Rolfsen, medlem (Metodistkirken) – valgt frem til årsmøte i 2021
- Anett Andersen, medlem (Adventistkirken) – valgt frem til årsmøte i 2021
- Erhard Hermansen, medlem (Frikirken/NKR) – valgt frem til årsmøtet i 2023
- Vilhelm Viksøy, medlem (Indremisjonsforbundet) – valgt frem til årsmøte i 2023

- Ruth Bente Paulsen, varamedlem (Frelsesarmeen) – valgt frem til årsmøtet i 2021
- Vigfus I. Ingvarsson, varamedlem (Folkekirken på Island) – valgt frem til årsmøte i 2021

I løpet av 2020 har styret hatt 7 styremøter. Alle har vært avholdt som videomøter.

Styret ser sin oppgave særlig innenfor tre områder eller roller. Disse rollene er som arbeidsgiver (overfor daglig leder), som kontrollorgan (budsjett, regnskap, fremdriftsindikatorer, og oppdatering på det som skjer i virksomheten) og som strategisk organ.

Årsplanen har vært et viktig styringsredskap for å prioritere tiltak og prosesser som vi har ønsket å fokusere særlig på i 2020.

Ansatte

Kjetil Sigerseth har gjennom hele året vært ansatt som daglig leder med 60% stillingsressurs. Dette inkluderer frikjøp til arbeid i metodistkirken i Molde frem til og med juli 2020 (10% stillingsressurs), og frikjøp i Norges Kristne Råd til prosjektleder for *Kirke på nye måter* fra august 2020 og ut året (20% stillingsressurs). Dette gjør at daglig leder i NaMu gjennom høsten også har vært en del av staben i Norges Kristne Råd.

I tillegg til det som gjøres av lønnet arbeid av daglig leder har veiledere inngått direkte avtaler med menigheter om veiledning. Ved noen tilfeller er det utbetalt mindre honorarer til veiledere og andre medarbeidere for undervisning på kurs.

NaMu Norge har ved noen anledninger etter avtale fakturert på vegne av veiledere i forbindelse med kurs og veiledning.

Veilederne

I starten av 2020 hadde NaMu Norge 31 lisensierte veiledere, hvorav 4 er i permisjon. Siste kull til veilederutdanningen startet våren 2019, og totalt har vi gjennom året hatt 6 veilederaspiranter under utdanning. Det har vært noe mer krevende å få avviklet tilstrekkelig praksis gjennom dette året, men målet er at de fleste fra dette kullet kan godkjennes i løpet av 2021. Det vurderes også å tilby kurs for en ny gruppe veilederaspiranter høsten 2021 blant annet fordi en per tiden har 2-3 personer som ønsker å starte på utdanningsløpet som fører frem mot å bli NaMu-veileder. Ingen av veilederne avslutter sin tjeneste ved utgangen av året.

2 av NaMu-veilederne er lokalisert på Island.

Støttemenigheter og partnerorganisasjoner

I 2020 har 5 av kirkesamfunnene vært knyttet til NaMu Norge som partner. Disse er Metodistkirken, Frelsesarmeen, Baptistsamfunnet, Indremisjonsforbundet og Kristent Nettverk.

Ved utgangen av 2020 var i tillegg 75 menigheter knyttet til NaMu Norge som støttemenigheter. Dette er en økning på 6 menigheter siden foregående år.

Økumenikk og samarbeid

En grunnleggende verdi for NaMu Norge er tverrkirkelighet og brobygging mellom kirkesamfunn og organisasjoner. Ikke minst handler dette om verdien vi ser i det vi kan lære av hverandre. Derfor er vi glad for alle fruktbare møter og for det gode, tverrkirkelig samarbeidet og fellesskapet vi erfarer. NaMu-veilederne har tilknytning til 11 ulike kirkesamfunn/organisasjoner i Norge og 2 på Island.

Støttemenighetene i NaMu har tilknytning til 14 ulike kirkesamfunn/organisasjoner. I tillegg til at to av menighetene ikke er formelt tilknyttet et større nettverk (selvstendige kirkesamfunn som heller ikke er del av et større nettverk eller bevegelse). De kirkesamfunnene som ved utgangen av 2020 har flest støttemenigheter i NaMu Norge er: Den norske kirke (17), Frikirken (13), Metodistkirken (9), Pinsebevegelsen (7), Indremisjonsforbundet (7), Frelsesarmeen (4), Normisjon (4) og Baptistsamfunnet (3).

For 2020 setter vi særlig pris på et utvidet samarbeid med Norges Kristne Råd.

Oslo/Molde, mars 2021
for NaMu Norge

Truls Liland
Styreleder

Kjetil Sigerseth
Daglig leder

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Resultatregnskap: Inntektssiden

INNTEKTER	2019		2020		2021
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Salg av menighetsundersøkelser og profiler	100 000	80 550	75 000	80 500	60 000
Salg av persontester (e-tester/papirtester)	9 000	8 170	5 000	7 960	6 000
Salg av bøker	75 000	75 341	70 000	97 691	90 000
Salg av menighetsveiledning (daglig leder)	20 000	10 000	10 000	10 000	24 000
Salg av menighetsveiledning (andre)	100 000	124 000	50 000	94 000	96 000
Salg av undervisningstjenester	42 000	41 350	5 000	600	-
Salg av undervisningstjenester (andre)	-	-	-	15 300	10 000
Kursavgift - Nettverkssamlinger	-	-	-	-	-
Kursavgift - Ledersamlinger	-	-	-	-	-
Kursavgift - Utrustende lederskap (nett)	42 000	55 270	100 000	75 240	45 000
Kursavgift - Trosspråk (nett)			40 000	-	18 000
Kursavgift - ABC i NaMu (nett)			30 000	-	18 000
Kursavgift - Andre kurs	-	1 320	10 000	-	10 000
Veilederutdanning, nye veiledere	60 000	59 200	-	-	48 000
Annen salgsinntekt	2 000	-	-	-	-
Sum salgsinntekter	450 000	455 201	395 000	381 291	425 000
Medlemskontingent	30 000	28 800	30 000	30 150	30 000
Partnekontingent	25 000	25 000	25 000	25 000	30 000
Veilederlisens	70 000	70 000	75 000	75 600	75 000
Støttemedlem menigheter	60 000	62 100	70 000	64 800	80 000
Sum kontingenter	185 000	185 900	200 000	195 550	215 000
Fast givertjeneste	100 000	54 000	60 000	54 000	54 000
Andre gaveinntekter	10 000	47 794	10 000	-	1 000
Gaveinntekter (gaver, sponsorer og tilskudd)	40 000	30 000	30 000	36 000	10 000
Sum gaveinntekter	150 000	131 794	100 000	90 000	65 000
Tilskudd/støtte fra Kristelig Studieforbund	10 000	4 600	10 000	15 330	5 000
Refusjon veiledersamling	-	-3 800	-	-	-
Refusjon reisekostnader	20 000	4 039	5 000	4 662	5 000
Refusjon forsendelseskostnader	8 000	8 210	8 000	10 190	10 000
Refusjon for frikjøp arbeidstid for fast ansatt	90 000	90 000	90 000	145 000	150 000
Refusjon fra andre	-	-	-	19 249	-
Koronakompensasjon	-	-	-	43 400	-
Pensjonstrekk ansatte (motkonto pensjon)	7 000	6 787	7 000	6 925	7 000
Pensjonstrekk ansatte (tidligere år)	-	-	-	-	-
Verdiendring boklager	-	-	-	-	-
Andre driftsinntekter	-	-	-	7	3 000
Renteinntekter	-	93	-	48	-
Sum andre inntekter	135 000	109 929	120 000	244 810	180 000
SUM INNTEKTER	920 000	882 824	815 000	911 651	885 000

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Resultatregnskap: Utgiftssiden + Resultat

UTGIFTER	2019		2020		2021
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Kjøp av adgangstegn (e-tester, person)	14 000	15 313	55 000	53 472	-
Kjøp av adgangstegn (profiler, menighet)	25 000	22 870	20 000	34 018	10 000
Kjøp/trykking av bøker og hefter	60 000	35 360	40 000	16 641	20 000
Royalties bøker	10 000	7 871	6 000	7 489	8 000
Toll	-	-	-	3 049	7 000
Kurs - innkjøp av mat og utstyr	1 000	-	-	-	-
Kursutg. veilederutd./veiledersamling	10 000	13 103	-	-	-
Sum kjøp av varer	120 000	94 518	121 000	114 668	45 000
Lønn fast ansatte	310 000	310 638	315 000	316 542	320 000
Feriepenger fast ansatte	37 000	37 277	38 000	37 985	38 000
Pensjonskostnader fast ansatt	27 000	25 846	27 000	28 285	30 000
Arbeidsgiveravgift	49 000	49 105	50 000	51 532	50 000
Personalforsikringer	3 000	3 023	3 000	3 197	3 000
Kompetansebygging ansatte (kurs og møter)	15 000	6 027	5 000	3 132	5 000
Reisekostnader m.m.	50 000	44 652	20 000	6 893	20 000
Overført for reisekostnader for andre	10 000	-	-	-	-
Overført til andre for veiledningsavtaler	100 000	116 000	40 000	70 600	80 000
Kurs - utbetalt honorar for undervisning m.m.	24 000	17 100	65 000	21 000	24 000
Kurs - refusjon av reiseutlegg	5 000	-	-	-	-
Sum personalkostnader	630 000	609 667	563 000	539 167	570 000
Husleie kontor	24 000	24 000	30 000	30 000	30 000
Husleie boklager	-	-	-	-	-
Kontorinventar	2 000	5 802	2 000	5 147	3 000
Datautgifter (program og vedlikeholdsavt.)	30 000	37 516	30 000	32 470	34 000
Datautstyr (hardware)	1 000	-	-	19 249	-
Kontorrekvisita	5 000	8 606	6 000	4 646	6 000
Porto/frakt	10 000	9 835	10 000	17 187	15 000
Forsikring (boklager)	1 000	638	1 000	701	1 000
Kontingenter	1 000	860	1 000	860	1 000
Abonnement (aviser og tidsskrifter)	10 000	10 703	10 000	4 780	8 000
Annonser og markedsføringskostnader	10 000	5 863	10 000	11 671	35 000
Overføring av fakturerte beløp	-	-	-	51 600	10 000
Bankgebyr m.m.	3 000	2 600	3 000	2 185	3 000
Rentekostnader (lån)	2 000	1 000	1 000	3 075	-
Andre driftskostnader	1 000	1 320	2 000	-	4 000
Annet	-	895	-	311	-
Sum driftsutgifter	100 000	109 638	106 000	183 882	150 000
SUM UTGIFTER	850 000	813 823	790 000	837 716	765 000

RESULTAT	2019		2020		
	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Sum inntekter	920 000	882 824	815 000	911 651	885 000
Sum utgifter	850 000	813 823	790 000	837 716	765 000
DRIFTSRESULTAT	70 000	69 001	25 000	73 934	120 000

Regnskap og budsjett for NaMu Norge

Balanseregnskap

EIENDELER	01.01.2020	31.12.2020
Omløpsmidler		
Kunderfordringer	52 061	38 399
Bankinnskudd og lignende	49 438	62 327
Sum omløpsmidler	101 499	100 726
Anleggsmidler		
Boklager og adgangstegn e-tester	200 000	200 000
Sum anleggsmidler	200 000	200 000
SUM EIENDELER	301 499	300 726

EGENKAPITAL OG GJELD	01.01.2020	31.12.2020
Egenkapital		
Annen egenkapital	130 292	204 226
Sum egenkapital	130 292	204 226
Gjeld		
Langsiktig gjeld	25 000	-
Gjeld til ansatt og eiere	30 000	-
Leverandørgjeld	54 298	29 772
Forskuddstrekk	11 152	11 163
Skyldig arbeidsgiveravgift inkl. påløpt på feriepenger	13 480	17 580
Skyldig feriepenger	37 277	37 985
Annen kortsiktig gjeld	-	-
Sum gjeld	171 207	96 500
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	301 499	300 726

Historisk bakgrunn og virksomhetsområde

Naturlig menighetsutvikling, eller den gang Naturlig kirkevekst, ble etablert i Norge i 1998, og bygget opp gjennom K-vekst AS av Ommund og Anne Karin Rolfsen.

NaMu Norge ble etablert som en medlemsforening i juni 2014 og tok fra januar 2015 over ansvaret som nasjonal partner for Naturlig menighetsutvikling (Natural Church Development) i Norge og på Island.

Hovedvirksomheten omfatter menighetsveiledning, salg av menighetsundersøkelser og personlige tester, forlagsvirksomhet med tilrettelegging, trykking og salg av bøker og undervisningsmateriell, og utvikling og gjennomføring av menighetsrelaterte kurs og seminarer. Det første navnet K-vekst er bevart som navnet på forlaget som NaMu Norge fortsatt driver som en del av sin virksomhet.

NaMu Norge
Naturlig Menighetsutvikling