

Informasjon om veiledning for menigheter som benytter Naturlig menighetsutvikling (NaMu)

Hva er målet med veiledningen?

Menigheten og veilederen har som felles, kortsiktig mål i løpet av ett til to år å gjennomføre en NaMu-prosess fram til neste test/menighetsprofil. For å nå målet bruker menigheten og veilederen en utviklingsyklus som vi kaller *NaMu-syklusen* <https://namunorge.no/namu-prosessen/> og *Resultatguiden* (analyse av menighetsprofilen) <https://namunorge.no/menighetsundersokelsen/>.

Hvorfor veiledning?

Erfaring med over fire hundre menigheter har lært NaMu Norge at menighetene har ulike behov for veiledning når de gjennomfører NaMu-syklusen. Alle har behov for litt, mange for noe og noen ønsker en tett oppfølging. Menighetsprofilen indikerer hvor mye veiledning en menighet behøver. Jo svakere menighetsprofil, jo mer veiledning trengs for å klare å gjennomføre NaMu-syklusen fram til neste menighetsprofil. Mange menigheter innser at de trenger mange år for å nå sitt langsiktige mål om å bli vitale menigheter hvor Gud gir vekst. Langvarig veiledning bidrar til dette. Andre menigheter erfarer i dag både sunnhet og vekst. Veiledning hjelper disse til å fortsette med det. NaMu Norge anbefaler derfor veiledning for alle menigheter.

Hva gjør veilederen?

Ressursperson

Veilederen er en ressursperson når menigheten benytter NaMu og NaMu-syklusen. Veilederen kjenner NaMu og NaMu-syklusen godt. Han/hun har gjennomført en teoretisk og praktisk opplæring og har dokumentert innsikt, ferdigheter og holdninger som trengs for å bli godkjent som veileder. NaMu Norge godkjenner alle veiledere og følger opp veilederne. Vi sørger også for at alle menighetene får en veileder og er behjelpelig hvis menigheten vil bytte veileder eller veilederen vil avslutte.

Støtter gjennom NaMu-syklusen og Resultatguiden

Veilederen forholder seg først og fremst til menighetens lederskap (menighetsråd, stab, eldsteråd, pastor). Om lederskapet ber ei arbeidsgruppe om å lede menigheten gjennom NaMu-syklusen, har veilederen mest kontakt med arbeidsgruppa.

Lederskap/arbeidsgruppe får støtte og råd fra veilederen som oppmunter, spør, inspirerer, underviser og utrunder lederskapet gjennom NaMu-syklusens nøkkelord: **Test**- Forberede og gjennomføre testen, **Forstå**- Tolke menighetsprofilen, **Planlegg**- Planlegge tiltak basert på menighetsprofilen, **Gjør**- Gjennomføre de planlagte tiltakene, **Erfar**, **Oppfatt** og så ny **Test**. Menigheten har selv ansvaret for å gjennomføre NaMu-syklusen.

Veileder hjelper også menigheten til å få maksimalt ut av **Resultatguiden** som inneholder Oppsummeringsguiden, Fortellingsguiden, Statusguiden og Strategiguiden. Veilederen behøver å kjenne menigheten. Derfor er han/hun avhengig av at menigheten sender referater fra møter i lederskapet (menighetsrådet) og i NaMu-gruppa.

Langsiktig og utenfra

Veilederen hjelper menigheten til å arbeide langsiktig (gjerne ti års perspektiv) og ikke fortape seg i det hverdagslige og akutte. Veilederen bidrar også med et utenfra-perspektiv på menigheten. Han/hun står friere i relasjonene og kan dermed si og gjøre det som kanskje ingen i lederskapet kan.

Tidsbruk

Veilederen bruker tid til forarbeid, gjennomføring og etterarbeid ved hvert besøk og samtale. Prisen for veiledningen er avhengig av hvor mye veiledning menigheten ønsker. Derfor er selvfølgelig det mest omfattende alternativet dyrere enn det minste, men det minste er dyrere pr. besøk/samtale. Det første møtepunktet gjelder fasen «Forstå» i NaMu-syklusen. Ofte møter veilederen først menigheten og deretter lederskapet og så NaMu-gruppa. Til sammen tar dette 3-4 timer og veilederen bruker like lang tid til forberedelse. Formålet med møtepunktet er å tolke menighetsprofilen. Videre veiledning gjennom syklusen er Skype- eller telefonbasert. Hver Skype-/telefon-samtale varer i en time. Veilederen bruker to til tre timer til forarbeid, gjennomføring og etterarbeid ved hver samtale. Etter avtale med veilederen kan en eller flere av Skype-/telefonsamtalene gjennomføres som et besøk. Et besøk tar lengre tid for veilederen og krever mer tid til forberedelse enn en times veiledning på Skype/telefon. Reise tar også tid. Et slikt besøk tilsvarer to møtepunkt i avtalen, eller menigheten betaler et ekstra honorar til veilederen for ekstra besøk.

Veiledningsalternativer med priser

Standard menighetsveiledning:

Ett besøk og to møtepunkt hvert år (alternativt to besøk ved kort reisetid).
Menigheten betaler 12 000 kroner pr. år.
Anbefalt avtaleperiode er to år (samme som anbefalt lengde på utviklingssyklus)

Menighetsveiledning Pluss:

To besøk og to møtepunkt hvert år (alternativt ett besøk og fire møtepunkt).
Menigheten betaler 17 000 kroner pr. år.
Anbefalt avtaleperiode er to år (samme som anbefalt lengde på utviklingssyklus)

Menighetsveiledning Premium:

To besøk og fire møtepunkt hvert år (alternativt ett besøk og seks møtepunkt).
Menigheten betaler 22 000 kroner pr. år.
Anbefalt avtaleperiode er to år (samme som anbefalt lengde på utviklingssyklus)

Menighet og veileder har frihet til å tilpasse disse alternativene i egne avtaler etter lokale behov. Prisene er veiledende og gjelder for 2022. I tillegg til veiledningshonorarer (avtaleprisen) dekkes veileders reiseutgifter av menigheten. Avtalen gjelder fra avtaledato og det antall år som spesifiseres i avtalen. Ved endt avtale står menigheten fritt til å inngå ny avtale med samme veileder eller til å bytte til en annen av våre veiledere.

NaMu Norge anbefaler menigheter å benytte seg av kvalifisert menighetsveiledning på kontinuerlig basis, slik at dette blir en naturlig innarbeidet ressurs for menighetens sunnhet, kvalitetsutvikling og vekstprosesser.

Avtaler om *profilveiledning** anbefales bare dersom menigheten har annen kontinuerlig veiledning eller har hatt menighetsundersøkelsen som en del av annen utviklingsprosess som sikres med forsvarlig oppfølging (f.eks. Agenda 1 eller Strategisk planlegging). Profilveiledning vil uansett være et bedre alternativ for menigheten enn å helt frasi seg muligheten for veiledning.

Profilveiledning:*

Ett besøk som hjelp til å analysere profilen og sette i gang utviklingsarbeidet.
Menigheten betaler 6 000 kroner som et engangsbeløp.

Profilveiledning (videomøte):*

Ett videomøte som hjelp til å analysere profilen og sette i gang utviklingsarbeidet.
Menigheten betaler 4 000 kroner som et engangsbeløp.

NaMu-syklus over ett, to eller tre år?

Menighetens lederskap (menighetsrådet) velger om den vil bruke ett eller to år på å gjennomføre NaMu-syklusen. De fleste menigheter bruker to år, noen ett. Vår erfaring er at det som oftest er negativt for en menighet når den trenger tre-fire år på å gjennomføre NaMu-syklusen. Treghet, forsiktighet, liten framdrift og manglende oppmerksomhet på NaMu-syklusen hindrer ofte en god og jevn prosess.

Med-veileder

NaMu bruker multiplikasjon som et viktig prinsipp i arbeidet, også når det gjelder å få frem nye dyktige menighetsveiledere. Derfor vil veileder ofte avklare med menigheten at en tar med seg en med-veileder gjennom en prosess eller i forbindelse med et møtepunkt. En medveileder vil enten være en godkjent veileder som ønsker supplerende veiledererfaring, en veileder som er i et utdanningsløp til å bli godkjent veileder eller en erfaren veileder som skal bidra til å utruste veilederen og/eller kvalitetssikre den lokale prosessen. Medveileder vil normalt ikke påføre menigheten ekstra kostander, men f.eks. reisekostnader vil kunne avtales ved avtaleinngåelse. Ved behov for overnatting i forbindelse med veiledningsbesøk sørger menigheten for innkvartering.

Avtale

Skriftlig avtale (kontrakt) om veiledning inngås mellom den enkelte veileder og menigheten. Dette gjelder også det økonomiske. Når flere menigheter og veiledere ønsker det, kan det dannes et læringsfelleskap hvor menigheter og veiledere møtes. Disse læringsfelleskapene kan legges til rette både lokalt eller som læringsfelleskap på nett. Menigheten velger selv sin veileder. En presentasjon av alle NaMu-veilederne finner du på <https://namunorge.no/namu-veilederne/>.

*Med ønske om lokal framgang og godt samarbeid!
Velsignet tjeneste!*

Oppdatert 9. mars 2022